









رقم الصفحة

٩	كلمة رئيس مجلس الادارة
١٠	كلمة الرئيس التنفيذي
١١	مؤشرات اداء الاقتصاد الاردني لعام ٢٠١٣ اولا: الخطة الاستراتيجية
١٢	الخطة الاستراتيجية للشركة للاعوام ٢٠١٢-٢٠١٥ برنامج عمل الشركة في المدى المتوسط والبعيد للمدن الصناعية القائمة والمستقبلية للسنوات ٢٠١٤-٢٠٢٤
١٣	ثانيا: انجازات الشركة ونشاطاتها لعام ٢٠١٣
٢١	السياسة العامة.
٢١	النشاطات الترويجية
٢٢	التدريب والتطوير
٢٢	الخدمات الاساسية والمساندة في المدن الصناعية
٢٤	خدمة المكان الواحد (مكتب خدمات المستثمرين)
٢٩	ثالثا: تقييم الاداء المالي للشركة لعام ٢٠١٣
٣٠	سادسا: المشاركة المجتمعية للمدن الصناعية
٣١	تقرير المدقق المستقل
٣٣	قوائم المركز المالي

اعضاء مجلس الادارة



عطوفة الدكتور علي المداححة
رئيس المجلس



عطوفة الدكتور عادل شركس
ممثل أسهم الحكومة ٢



عطوفة المهندس زيدان يونس
ممثل الشركة المترابطة للإستثمار



عطوفة المهندس يعرب القضاة
ممثل أسهم الحكومة ١



سعادة السيد فوزي الحياصات
ممثلا لمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي



سعادة المهندس محمد الصغير
ممثل أسهم الحكومة ٤



سعادة المهندس يوسف الشمالي
ممثل أسهم الحكومة



سعادة الدكتور جلال الدبعي
ممثل أسهم الحكومة ٣



سعادة السيد أسامه الحاج يحيى
ممثل بنك الإسكان للتجارة والتمويل

الإدارة التنفيذية لشركة المدن الصناعية الأردنية



الرئيس التنفيذي
الدكتور لؤي منير سحويل



مستشار الرئيس التنفيذي
الدكتور محسن الكلوب



المدير التنفيذي للتطوير
السيد عدي عبيدات

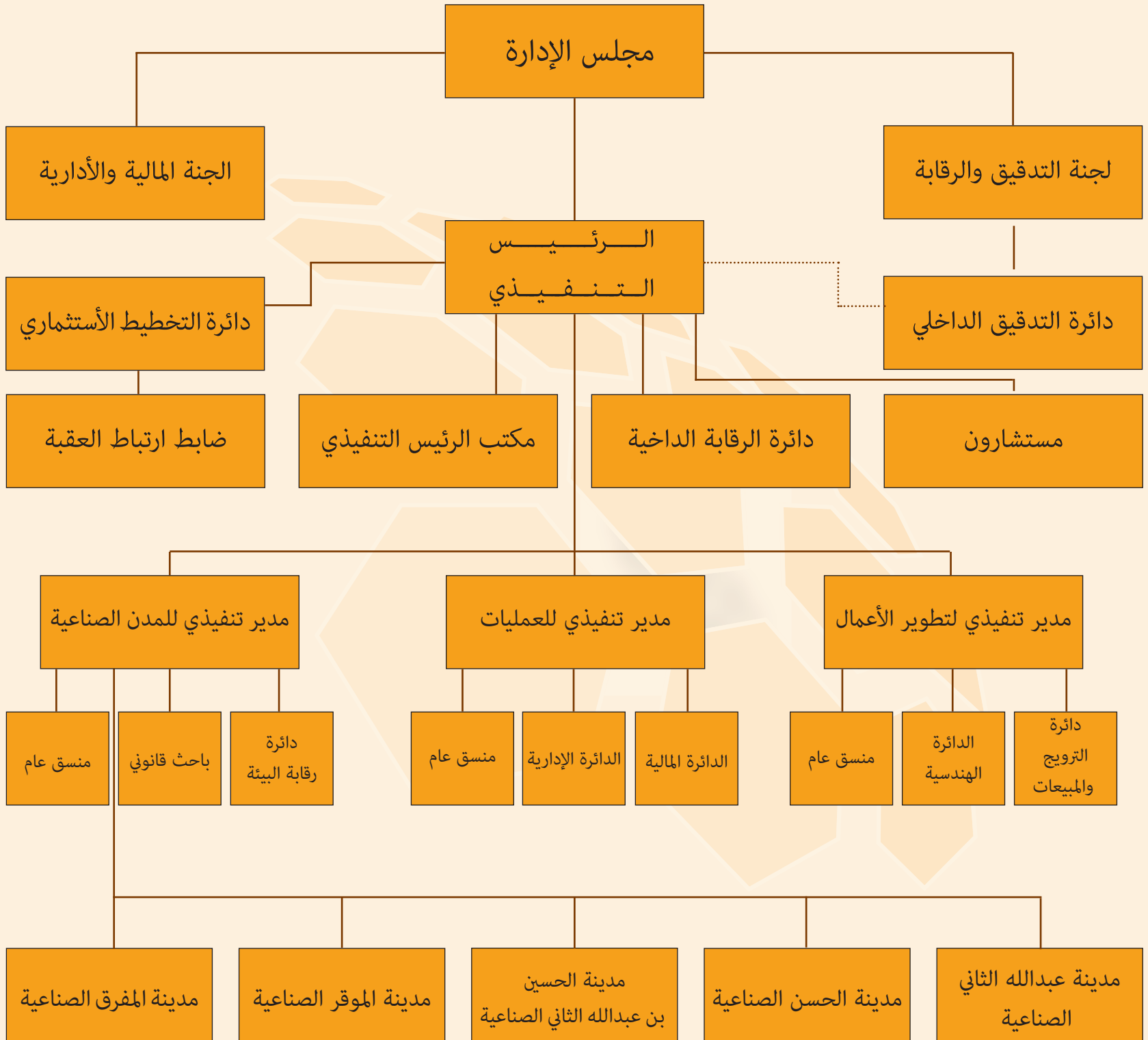


المدير التنفيذي للمدن الصناعية
السيد عمر جويعد



المدير التنفيذي للعمليات
السيد أسامة شفاق

١. عطوفة المهندس يعرب القضاة عضو مجلس إدارة إعتباراً من تاريخ ٢٠١٤/٤/٧
٢. عطوفة السيد عادل شركس عضو مجلس إدارة إعتباراً من تاريخ ٢٠١٤/٤/٧
٣. سعادة الدكتور جلال الدبعي عضو مجلس إعتباراً من تاريخ ٢٠١٣/٢/٢٨
٤. سعادة السيد محمد الصغير عضو مجلس إدارة إعتباراً من تاريخ ٢٠١٤/١/١
٥. معالي الدكتور بسام التلهوني عضو مجلس إدارة لغاية تاريخ ٢٠١٣/٨/٢٤
٦. عطوفة الدكتور عمر الزعبي عضو مجلس إدارة لغاية تاريخ ٢٠١٣/٢/١
٧. سعادة السيد نزار غنام عضو مجلس إدارة لغاية تاريخ ٢٠١٤/٤/٧



كلمة رئيس مجلس إدارة شركة المدن الصناعية الأردنية

يعتبر الانفاق على الإستثمار الركن الرئيسي والأساسي في زيادة حجم الإستثمار لتحقيق نسبة نمو مرتفعة في الناتج المحلي الإجمالي، ويتطلب ذلك توفير مناخ استثماري ملائم للمستثمر المحلي والأجنبي وخاصة بعد أن تم سن التشريعات الإستثمارية المهمة لإعداد بنية تحتية جيدة للإستثمار لكن ذلك غير كاف بل لابد من إيجاد الكفاءات المؤهلة وبمستوى عالٍ للتعامل مع الجانب الإستثماري والإقتصادي بشكل عام، بعقلية علمية متفتحة، وعدم إبقاء الروتين والبيروقراطية كمعوقات لحركة النشاط الإستثماري والإقتصادي.

وان زيادة حجم الإستثمار وكفاءته، في ظل الترابط بين مفاهيم الإقتصاد الكلي والسياسة المالية والنقدية يتناسب تناسباً طردياً والنمو الحقيقي في العملية الإقتصادية برمتها لإعادة التوازن العام، ولكن هنالك ثمة فراغاً أو انفصالاً بين التنظير والحقيقة الواقعية، ويعود سبب ذلك إلى المتغيرات الخارجية التي تؤثر سلباً على العملية الإقتصادية وتوازنها، وكلما حددناها، وقيدناها، يكون تأثير هذه المتغيرات الخارجية محدوداً، وبالتالي استطعنا تطوير وتحديث العملية الإنتاجية واستقرارها وتوازنها وأيضاً إيجاد التقارب بين النظرية والواقع العملي.

فمضاعف الاستثمار هو الذي يسرع في نمو وتنمية الاقتصاد وبالتالي تشغيل الأيدي العاملة في مختلف فروع الإنتاجية وخاصة السلعية وبالذات القطاع الصناعي حيث تعتبر مخرجاته ذات كفاءة عالية على العمليات الإنتاجية كلها مما ينعكس إيجاباً على استدامة الإقتصاد.

ان الإقتصاد الأردني واجه على مدى العام ٢٠١٣ استمراراً للتحديات الكبرى التي واجهها منذ بداية العام ٢٠١١ وذلك في ظل إرهابات الأزمة المالية التي تواجهها المنطقة الأوروبية وأزمة عدم الاستقرار التي تواجهها المنطقة العربية. وذلك في ظل ارتباط الإقتصاد الوطني بالنسقين الاوروبي والعربي والذين يشكلان ما يقرب من ثلثي التجارة الدولية للإقتصاد الأردني.

ويتسم الإقتصاد الاردني بصغر الحجم والتأثر الكبير نسبياً بالتطورات الإقليمية والعالمية ووجود مجموعة من التشوهات والاختلالات الهيكلية الآنية. وقد سيطر قطاع الخدمات بكافة مجالاته بما فيه قطاع الخدمات الحكومية على ثلثي الناتج المحلي الإجمالي للبلاد. في حين يشكل قطاع الصناعة بشقيه التحويلي والتعديني ما يقرب من ربع الناتج المحلي الإجمالي وقد تزايدت نسبة مساهمة المدن الصناعية في القطاع الصناعي خلال العقدين الماضيين. كل ذلك بجهود ادارات الشركة المتعاقبة وكافة موظفيها فلهم كل الشكر والتقدير والمزيد من العطاء لبناء الوطن والمواطن في ظل حضرة صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني بن الحسين حفظه الله ورعاها. والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

رئيس مجلس الإدارة

الدكتور علي المداحنة

كلمة الرئيس التنفيذي

الإخوة والأخوات الأعزاء

كما هو العهد دوما فإن المسؤولية الوطنية هي أساس الأداء لدينا ، وبجهود صقلتها الخبرة حققنا إنجازات وطنية نسطرها بأحرف مضيئة ، تؤكد لنا أن الشركة تسير بخطى ثابتة نحو تحقيق أهدافها وغاياتها لبناء اقتصاد أردني قوي ومتين يرقى لمستوى الطموح المنشود .

فقد تركزت جهود الشركة خلال عام ٢٠١٣ على الموازنة بين التطوير في أدائها وبين إستقطاب الإستثمارات الصناعية المختلفة لخلق مناخ إستثماري واقعي متميز يسهم في تحفيز وإستقطاب المزيد من الإستثمارات الجديدة ضمن المدن الصناعية . كما وشكل التعاون المثمر والبناء مع مؤسسات المجتمع المدني بشقيه العام والخاص وما انبثق عنه من نتائج وطنية طموحة دوراً في زيادة الإنتاجية للشركة والإرتقاء بمستوى أدائها ، فتراكم الخبرات على مدى ثلاثة عقود جعل من الشركة مرجعية في تخطيط وإنشاء وإدارة وتسويق المدن الصناعية ، حيث تم توقيع إتفاقية تخطيط وإنشاء وإدارة وترويج لمدينة المفرق الصناعية الأردنية مع شركة تطوير المفرق نظراً لكفاءة الشركة التي تتجلى في هذا المجال والتي جعلت منها أيضاً مرجعية إقليمية ترى بها الدول الشقيقة مقصداً من أجل الإستعانة والإستفادة من الخبرة والمرجعية الأردنية في مجال إنشاء وتطوير وإدارة المدن الصناعية . وختاماً، أقدم شكري وتقديري لكافة الزملاء ممن قدموا العطاء الجزيل في سبيل أن تكون الشركة في موقع الريادة وتسير على دروب النجاح والتطور عاماً تلو الآخر وأن يكون كل عام أفضل من سابقه . والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته .

الرئيس التنفيذي

الدكتور لؤي منير سحويل

بعض مؤشرات أداء الإقتصادي الأردني لعام ٢٠١٣

لاتزال تداعيات الأوضاع الإقتصادية والسياسية غير مستقرة إقليمياً وعالمياً تلقي بظلالها على أداء الإقتصاد الأردني. ففي أعقاب الأزمة المالية والإقتصادية العالمية توالى الأزمات الإقتصادية والسياسية في المنطقة والتي كان من أبرزها تعمق الإضطراب السياسي في سوريا خلال عام ٢٠١٣ وما نجم عنه من تدفق مئات الآلاف من اللاجئين السوريين الى المملكة. مما شكل ضغطاً كبيراً على الإقتصاد الوطني وعلى كافة القطاعات الإقتصادية، بعد أن تجاوز عدد السوريين في المملكة ١,٣ مليون سوري بين لاجئ ومقيم، ولدوا ضغوطاً كبيرة على البنية التحتية وقطاعات التعليم والصحة وغيرها من القطاعات، التي ماتزال الخزينة توفر مخصصات دعم لها. مما دفع الحكومة لمزيد من الاقتراض الداخلي والخارجي لتلبية التمويل الإنفاقي المتزايد في ظل محدودية نسبة المساعدات الخارجية من المانحين الذين تنصل الكثير منهم من مسؤولياتهم اتجاه الأزمة السورية.

وعلى الرغم من ذلك، حقق الإقتصاد الأردني خلال عام ٢٠١٣ استقراراً في أدائه مقارنة مع العام الماضي، فقد نما الإقتصاد الوطني بنسبة (٢,٨%) من العام ٢٠١٣ بحسب تقديرات دائرة الإحصاءات العامة وهي نسبة لا تختلف كثيراً عن معدل النمو لسنة ٢٠١٢ والتي بلغت (٢,٧%) ويبقى النمو المسجل خلال عام ٢٠١٣ دون المستوى الذي تحقق خلال الفترة (٢٠٠٠-٢٠٠٨) والذي بلغ بالمتوسط (٦,٦%) سنوياً. وجاء النمو الإقتصادي في عام ٢٠١٣ مدفوعاً بالانتعاش الحاصل في أداء معظم القطاعات الخدمية والسلعية وخصوصاً قطاع الإنشاءات والصناعة التحويلية.

وفي ضوء استمرار معدل النمو السكاني عند مستوى (٢,٢%) خلال عام ٢٠١٣ فقد نما متوسط دخل الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بنسبة (٠,٦%) ليصل الى (١٦٥٥,٩) دينار عام ٢٠١٣، أما على صعيد سوق العمل فقد ارتفع معدل البطالة من العام ٢٠١٣ الى ما يقرب من (١٢,٦%) مقابل (١٢,٢%) للعام ٢٠١٢ وفقاً للأرقام الرسمية. أما معدلات التضخم فهي في زيادة مستمرة ففي حين بلغ التضخم (٤,٧%) في العام ٢٠١٢ مقابل (٥,٦%) من العام ٢٠١٣ وذلك في ظل ارتفاع اسعار الطاقة عالمياً وانعكاساتها على أسعار السلع المستوردة من جهة، وتحرير اسعار المشتقات النفطية والذي اثر بشكل مباشر في ارتفاع اسعار بندي "الوقود والإنارة" والنقل من جهة أخرى هذا الى جانب ارتفاع اسعار مجموعة المواد الغذائية محلياً.

أما في جانب احتياطات المملكة فقد عادت في الربع الرابع من عام ٢٠١٣ الى مستوياتها الآمنة (١٢,٠٦ مليار دولار) بعد أن وصلت مع بداية العام الى اقل من (٦,٢ مليار دولار) وقد جاء النمو في الإحتياطات بفضل المساعدات التي تلقتها المملكة في العام ٢٠١٣. والتي تعتبر أكبر مساعدات تتلقاها المملكة في عام واحد (٣,٤ مليار دولار) إضافة الى القروض التي حصلت عليها المملكة من صندوق النقد الدولي ومن الجهاز المصرفي بالعملة الأجنبية والتي وصلت للمرة الأولى في تاريخ المملكة الى (١,١٥) مليار دولار.

وعليه فقد تقلص عجز الحساب الجاري من الناتج المحلي الإجمالي في ميزان المدفوعات من (١٥,٢%) عام ٢٠١٢ الى (١٠%) عام ٢٠١٣، وعجز الموازنة العامة (حكومة مركزية ومؤسسات مستقلة) من (١٢%) الى (٨,٣%) لنفس فترة المقارنة، رغم الضغوط الإقليمية غير المستقرة عليه.

أولاً: الخطة الاستراتيجية وبرنامج عمل الشركة في المدى المتوسط والبعيد للسنوات (٢٠١٤-٢٠٢٤)

١- الخطة الاستراتيجية للشركة للاعوام ٢٠١٢-٢٠١٥

لمحة موجزة عن الشركة

تعتبر شركة المدن الصناعية الاردنية الخلف القانوني لمؤسسة المدن الصناعية الأردنية والتي انشئت في عام ١٩٨٠ كإحدى روافد الاقتصاد الوطني وقد حققت خلال مسيرتها التي تجاوزت ربع قرن أداءً تنموياً واستراتيجياً فعالاً إذ عملت بتنسيق وثيق مع القطاع الخاص في ترويج الأردن كبيئة ملائمة ومتميزة للاستثمار ، وعملت الشركة وفق المفهوم الشمولي للمدن الصناعية وخدمات البنية التحتية الحديثة وتوفير أراض مطورة ومباني صناعية جاهزة لخدمة المستثمرين .

وقد حازت الشركة على الثقة كمطور للمدن الصناعية في الأردن بفضل خبرات كرسست لتقديم الأفضل وحصلت على شهادة الجودة ISO وعلى ذهبية المركز الأول لجائزة الملك عبد الله الثاني لتميز الأداء الحكومي والشفافية إضافة إلى عدة جوائز وشهادات تقدير محلية ودولية .

تم تحويل مؤسسة المدن الصناعية الاردنية الى شركة مساهمة خاصة بموجب قانون المناطق التنموية رقم ٢ لسنة ٢٠٠٨ بهدف تعزيز البيئة الاستثمارية من خلال توحيد المرجعيات الاستثمارية ، وبموجب قانون المناطق التنموية تعتبر المدن الصناعية التابعة للشركة مناطق تنموية ، تتمتع من خلالها المشاريع الصناعية القائمة في المدن الصناعية بحوافز ومزايا اضافية يقدمها القانون الجديد.

تعمل الشركة على إنشاء وتطوير وإدارة المدن الصناعية على نطاق يشمل كافة محافظات المملكة بالمفهوم الشمولي لهذه المدن والذي يمزج ما بين توفير الخدمات الأساسية وخدمات البنية التحتية من مياه وكهرباء وطرق واتصالات وخدمات مساندة تمثل الداعم الرئيس للعمليات الإنتاجية الصناعية وتنويعها لتشمل الخدمات المالية البنكية والجمركية والصحية والأمنية وغيرها ، الأمر الذي ساعد على نجاح الشركة وتحقيق أهدافها في البناء والنماء والتوسع الأفقي والعمودي في مشاريعها والتي امتدت وعبر مسيرتها التي تجاوزت الثلاثون عاما لتغطي أقاليم المملكة الثلاث شمالها ووسطها وجنوبها.

تعتمد فلسفة إنشاء المدن الصناعية على المساهمة في تهيئة البيئة الاستثمارية وتعزيز مقومات جذب الاستثمارات الصناعية من خلال توفر عناصر البنية التحتية المتكاملة والخدمات اللازمة لاستقطاب الاستثمارات في ظل الانفتاح الاقتصادي الذي تشهده المملكة، وتعظيم فرص الاستفادة من الاتفاقيات الإقليمية والدولية التي وقعها الأردن.

الرؤية

شريك ريادي موثوق حاضن للاستثمارات المستدامة المتجه نحو الأردن والشرق الأوسط .

الرسالة

تطوير وإدارة المناطق التنموية بأفضل المعايير العالمية للخدمات والبنية التحتية تدعم استثمارات ذات قيمة مضافة عالية ومستدامة تواكب التطورات وتخلق شراكات إستراتيجية موثوقة وفق أسس تجارية عادلة تعتمد التميز في الأداء وتبسيط الإجراءات وجعله من المزايا التفضيلية .

الاهداف الاستراتيجية

- أ- جذب وتوطين الاستثمار من خلال استراتيجيات، خطط، واليات تسويق حديث تعتمد على نقاط القوة، الموقع، والتركيز على استقطاب الفرص النامية والواعدة والاتصال والترويج الفعال مع المستثمرين والمطورين.
- ب- تطوير البنية التحتية والخدمات التي تواكب احتياجات المستثمرين وتساهم في تنافسية المواقع المطورة بحيث يكون لها عائد اقتصادي مناسب للمستثمر والشركة.
- ت- تعظيم الفائدة مع المزايا الممنوحة بموجب قانون وانظمة المناطق التنموية بالشراكة مع هيئة المناطق التنموية والمناطق الحرة والجهات الاخرى المعنية (الجمارك والضريبة...) من خلال خطط عمل وبرامج تدريب والاعلام وتشجيع المستثمرين على الاستفادة من البيئة القانونية
- ج- زيادة الكفاءة والفعالية (شركة رشيقة وفعالة) من خلال التطوير المؤسسي واعادة الهيكلة وتحسين الاجراءات بما يتناسب مع البيئة التشريعية الجديدة والمعايير العالمية والمسؤولية المجتمعية في ادارة الشركات الخاصة ذات الاختصاص في تطوير وادارة المناطق التنموية.
- د- الانتقال (تدرجيا) الى العمل بشكل تجاري ربحي يراعي المسؤولية التنموية للشركة بهدف تعظيم الايرادات والملاءة المالية والتمويل الذي يساهم في نمو نشاطات واستدامة الشركة.

ثانياً - برنامج عمل الشركة في المدى المتوسط والبعيد للمدن الصناعية القائمة والمستقبلية للسنوات ٢٠١٤-٢٠٢٤

تعتمد إقامة المدن الصناعية في أساسها على الجدوى الاقتصادية والمالية وحركة الاستثمارات الصناعية التي تحتضنها وقدرتها التنافسية في جذب واستقطاب الاستثمارات ، بالإضافة إلى توفير التمويل اللازم لتنفيذ هذه المدن بشبكات البنية التحتية الداخلية والخارجية وخدماتها الأساسية والمساندة .

وانسجاما مع مخرجات الخارطة الصناعية التي اقترتها الحكومة للاحوام ٢٠٠٦ - ٢٠٣٠ وتعديلاتها وتوافقا مع الرسالة الملكية الموجهة الى دولة رئيس الوزراء بوضع تصور مستقبلي واضح للاقتصاد الاردني للسنوات العشرة المقبلة وترتكز على دعم محركات النمو الاقتصادي وضبط عجز الموازنة العامة والمحافظة على الاستقرار المالي والنقدي، وتعزيز التنافسية والبيئة الجاذبة للاستثمارات بما يوفر فرص عمل اضافية للاردنيين

والاردننيات، وعليه قامت شركة المدن الصناعية بوضع برنامج تنفيذي في المدى المتوسط والبعيد للسنوات ٢٠١٤-٢٠٢٤

١/٢ المدن الصناعية القائمة واستكمال وادامة البنية التحتية فيها على النحو التالي:

١. مدينة عبدالله الثاني الصناعية / سحاب

لمحة تاريخية

أول مدينة صناعية تم إنشاؤها عام ١٩٨٤ ، وتعتبر أكبر تجمع صناعي في المملكة

تقع المدينة على بعد ١٢ كم جنوب شرق العاصمة عمان .

تبلغ المساحة الإجمالية للمدينة ٢٥٣٠ دونم .

الميزة التنافسية

القرب من العاصمة عمان

أكبر تجمع صناعي منظم في المملكة

القرب من خطوط الربط الرئيسية مع الدول المجاورة (براً وجواً)



جدول رقم (١) يبين عدد الشركات وحجم الاستثمار والصادرات للعمالة للسنوات ٢٠٠٨-٢٠١٣

مدينة عبدالله الثاني				
العمالة	الصادرات مليون دينار	حجم الاستثمار مليون دينار	عدد الشركات	السنة
١٢٦٦٧	٤١١,٠٦	١٠٠٢,٠٠	٣٦٠	٢٠٠٨
١٢٩٩٣	٤١٤,٢٢	١٠١٢,٢٧	٣٥٦	٢٠٠٩
١٣٥٩٦	٥١٠,٥	٩٦١,٤٢	٣٥٨	٢٠١٠
١٤٣٤١	٤٠٨	١٠١٩,٧٥	٣٦٧	٢٠١١
١٤٢٦٠	٤٦١,٦٥	١٤٧٨,٧٠	٣٨٢	٢٠١٢
١٦٠٠٠	٥١٩,٥٥	١٦٠٠,٠٠	٤١٢	٢٠١٣

٢ . مدينة الحسن الصناعية /إربد

ملحة تاريخية



- تم إنشاؤها عام ١٩٩١
- تعتبر أول منطقة صناعية مؤهلة في الأردن
- تبلغ المساحة الإجمالية ١١٧٨ دونم
- تقع على بعد ٧٥ كم شمال العاصمة عمان
- الميزة التنافسية
- منطقة صناعية مؤهلة
- القرب من المعبر الحدودي الشمالي
- أكبر تجمع صناعي منظم في إقليم الشمال

جدول رقم (٢) يبين عدد الشركات وحجم الاستثمار والصادرات للعمالة للسنوات ٢٠٠٨-٢٠١٣

مدينة الحسن الصناعية بالأرقام				
العمالة	الصادرات مليون دينار	حجم الاستثمار مليون دينار	عدد الشركات	السنة
٢١٠٥٥	٢٧٩,٠٠	٢٤٧,٠٠	١٠٤	٢٠٠٨
١١٥٥٧	٢١٥,٩٣	١٨٣,٢٣	٩٨	٢٠٠٩
١٣٨٤٨	٢٣٥,٨٦	١٨٧,٤٥	١٠٣	٢٠١٠
١٤٠٥٤	٢٧٧,٨٠	٢١٥,٨٥	١٠٦	٢٠١١
١٤٠٥٦	٢٩٨,٢٧	٢٢٦,٤٥	١١٤	٢٠١٢
١٧٤٩٣	٣٤٤,١٥	٢٤٠,٠٠	١٢٤	٢٠١٣

٣. مدينة الحسين بن عبدالله الثاني الصناعية / الكرك

ملحة تاريخية



- تم افتتاحها في سبتمبر من عام ٢٠٠٠
- تعتبر ثاني منطقة صناعية مؤهلة في العالم
- المساحة الإجمالية للمدينة ١٨٥٦ دونم
- المساحة المطورة ٧٨٦ دونم وسيتم تطوير مساحة (١٠٨٥) دونم
- في المرحلة الاولى والثانية من برنامج عمل الشركة للاعوام (٢٠١٤-٢٠٢٠)

الميزة التنافسية

- منطقة صناعية مؤهلة
- أسعار البيع والإيجار تفضيلية
- الإعفاءات والتسهيلات المميزة
- القرب من ميناء العقبة

جدول رقم (٣) يبين عدد الشركات وحجم الاستثمار والصادرات والعمالة للسنوات ٢٠٠٨-٢٠١٣

مدينة الحسين بن عبدالله الثاني الصناعية بالأرقام				
العمالة	الصادرات مليون دينار	حجم الاستثمار مليون دينار	عدد الشركات	السنة
٢٨٧٣	٨٢,٧٠	٣٢,٣٠	١٠	٢٠٠٨
٢٣٨٨	٧٧,٤٧	٣٢,٦٣	١٤	٢٠٠٩
٢٤٩٠	٨٠,٦٨	٣٧,٧٦	١٤	٢٠١٠
٢٤٠٥	٧٣,٨٤	٣٤,٧٧	١٤	٢٠١١
٢٦٥٧	٧٣,٨٠	٣٧,٢٢	٢٢	٢٠١٢
٢٩٤٧	٩٦,٣٠	٣٨,٥٤	٢٢	٢٠١٣

٤. مدينة العقبة الصناعية الدولية / العقبة

لمحة تاريخية

- تبلغ مساحة المدينة (٢٧٥٠) دونم ، تم تطوير المرحلة الأولى منها بمساحة (٥٧٠) دونم.
- المساحة الصافية القابلة للإستثمار (٤٩٠) دونم .
- نظراً للأهمية الكبرى لهذه المدينة ، ووجودها في منطقة العقبة الإقتصادية الخاصة التي تعتبر تجربة رائدة هي الاولى من نوعها في الشرق الأوسط ، وتحفيزاً لدور القطاع الخاص تم إختيار شركة ذات مكانة وسمعة عالية في مجال إدارة وتسويق المدن الصناعية.

الميزة التنافسية

- وقوعها ضمن منطقة العقبة الإقتصادية الخاصة .
- قربها من ميناء ومطار العقبة الدولي .
- الموقع الحدودي المتميز الذي يتوسط عدد من الدول .
- إتمادها كمنطقة صناعية مؤهلة .



جدول رقم (٤) يبين عدد الشركات وحجم الاستثمار والصادرات والعمالة للسنوات ٢٠١٣-٢٠٠٨

مدينة العقبة الصناعية بالأرقام				
العمالة	الصادرات مليون دينار	حجم الأستثمار مليون دينار	عدد الشركات	السنة
٩٥٠	١٠٠	١٩٠	٣٨	٢٠١٣

٥ . مدينة الموقر الصناعية

ملحة تاريخية :

- المساحة الاجمالية للمدينة ٢٥٠٠ دونم.
 - مساحة المرحلة الاولى ١٤٤٤ دونم وسيتم تطوير ما مساحته (١٣١٥) في المرحلة الاولى والثانية من برنامج عمل الشركة للاعوام (٢٠١٤-٢٠٢٠).
 - ثاني المدن الصناعية في العاصمة عمان وتعتبر امتدادا لمدينة عبد الله الثاني ابن الحسين الصناعية (سحاب) نظرا لاشغالها بالكامل.
 - تقع ضمن نطاق حدود المناطق التنموية التي تم اعلانها بموجب قانون المناطق التنموية
- الميزة التنافسية :

- الموقع استراتيجي بمحاذاة الطريق الدولي الذي يربط الاردن بالسعودية والعراق
- تبعد مدينة الموقر الصناعية ١٢٠ كم عن الحدود الاردنية السعودية و ٣١٠ كم عن الحدود الاردنية العراقية.
- اعتماد افضل الممارسات العالمية في مجال انشاء وتطوير المدن الصناعية من حيث البنية التحتية المتطورة والخدمات الاساسية.
- حوافز ومزايا تفضيلية



جدول رقم (٥) يبين عدد الشركات وحجم الاستثمار والصادرات والعمالة للسنوات ٢٠٠٨-٢٠١٣

مدينة الموقر الصناعية بالأرقام				
العمالة	الصادرات مليون دينار	حجم الأستثمار مليون دينار	عدد الشركات	السنة
*١٤٦٠	(**)-	١٩٦,٨	١٣	٢٠١٢
*٢٠٦٨	(**)-	٢٢٥,٣	٢١	٢٠١٣

*عدد العمالة المتوقعة

** بدأ تنفيذ انشاء المصانع خلال عامي (٢٠١٢-٢٠١٣)

٢/٢ انشاء وتطوير البنية التحتية في المدن الصناعية الجديدة في للمراحل الاولى والثانية والثالثة للسنوات (٢٠١٤-٢٠٢٤)

١. مدينة المفرق الصناعية / التنمية

- تقع مدينة المفرق الصناعية / التنمية ضمن منطقة الملك حسين بن طلال التنمية في المفرق وبمساحة اجمالية ١٨٤٧ دونم
- تبعد (٦٠) كيلومتراً عن شمال شرق العاصمة عمان
- تقع على شبكة من الطرق السريعة والحديثة التي تربط الأردن وسوريا والعراق والسعودية
- هنالك توجه لتحويل القاعدة الجوية الملاصقة للمدينة الصناعية إلى مطار متعدد الاستعمالات.
- سوف يساهم وجود المدينة الصناعية ضمن مركز نقل إقليمي على تسهيل حركة البضائع من جميع أنحاء المنطقة والعالم وفي تعزيز البيئة الاستثمارية.

٢. مدينة مادبا الصناعية

- تبلغ مساحة الارض المخصصة لاقامة مدينة مادبا الصناعية (٥٠٠) دوماً التي تقع ضمن محافظة مادبا، وقد تم اعداد الدراسات والتصاميم اللازمة لتنفيذ المدينة ومن المتوقع البدء بتنفيذ البنية التحتية للمدينة خلال الربع الاخير من عام ٢٠١٤. وستقوم الشركة بإنشاء وتطوير موقع المدينة وفق أحدث المواصفات الصناعية وتوفير شبكات البنية الأساسية ، وسوف تكون أهم الصناعات المستقطبة لهذه المدينة الصناعات التقنية الصناعات الدوائية والصناعات الطبية الخفيفة

٣. مدينة الزرقاء الصناعية

- تقام مدينة الزرقاء الصناعية على مساحة إجمالية تبلغ (٢٤٧٥) دونم ، حيث ستكون المرحلة الأولى (١٠٢١) دونم ، وتتميز المدينة بموقعها الإستراتيجي الذي يتوسط المنطقة الحرة بالزرقاء ومنطقة الضليل ومطار الملكة علياء ، وتم الإنتهاء من إعداد التصاميم ومن المتوقع البدء بتنفيذ البنية التحتية للمدينة خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٤، وستشكل هذه المدينة قاعدة للصناعات المتناثرة في محافظة الزرقاء.

٤. مدينة السلط الصناعية

- تبلغ مساحة قطعة الارض (٢٦٠) دونم ومساحة الارض القابلة للاستثمار (٢٢١) دونم سيتم العمل على بناء وتجهيز المدينة على مرحلة واحدة، ومن المتوقع البدء بتنفيذ البنية التحتية للمدينة خلال نهاية عام ٢٠١٤

٥. مدينة جرش الصناعية

- تقع في محافظة جرش وتبلغ المساحة الاجمالية للمدينة ٣٠٠ دونم وسيتم تطوير المدينة على مرحلة واحدة وتعتبر هذه المدينة من ضمن خطة المدن المستقبلية لعام ٢٠١٤.

٦. مدينة الطفيلة الصناعية

- تقع على الطريق الذي يربط الطفيلة بطريق عمان العقبة وتبعد عن مدينة الطفيلة (٢٢) كلم. تبلغ مساحة قطعة الارض المخصصة لاقامة المدينة (٩٩٨) دونم وسوف يتم تطوير (٢٠٠) دونم كمرحلة اولى ومن المتوقع البدء بتنفيذ البنية التحتية للمدينة خلال الربع الاخير من

عام ٢٠١٤

قامت الشركة بعمل دراسة وتحليل اعتمدت على عدة معطيات اهمها زيادة نمو حركة الاستثمار وحجم الصادرات وزيادة فرص العمل بهدف الخروج بجدول يوضح التدفقات للمدن الصناعية القائمة والمستقبلية في حال اشغالها بالطاقة القصوى، وقد اعتمد في اسلوب التحليل الاحصائي للتنبؤات للسنوات العشرة القادمة معادلة الاتجاه؛ فكانت نتائجها بطرقها المتعددة للسنوات (٢٠٢٤-٢٠١٤) وعلى النحو التالي:

جدول رقم (٦) جدول التدفقات للمدن الصناعية القائمة والمستقبلية في حال اشغالها بالطاقة القصوى

السنة	عدد الشركات	حجم الأستثمار مليون دينار	الصادرات مليون دينار	العمالة
٢٠١٤	٦٧٩	٢,٥٢٣,٢٢	١,١٦٦,٠٠	٤٣٤٠٣
٢٠١٥	٧٤٧	٢,٧٧٥,٥٥	١,٢٨٢,٦٠	٤٧٧٤٤
٢٠١٦	٨٢١	٣,٠٥٣,١٠	١,٤١٠,٨٦	٥٢٥١٨
٢٠١٧	٩٠٣	٣,٣٥٨,٤١	١,٥٥١,٩٥	٥٧٧٧٠
٢٠١٨	٩٩٣	٣,٦٩٤,٢٥	١,٧٠٧,١٤	٦٣٥٤٧
٢٠١٩	١٠٩٣	٤,٠٦٣,٦٨	١,٨٧٧,٨٥	٦٩٩٠٢
٢٠٢٠	١٢٠٢	٤,٤٧٠,٠٥	٢,٠٦٥,٦٤	٧٦٨٩٢
٢٠٢١	١٣٢٢	٤,٩١٧,٠٥	٢,٢٧٢,٢٠	٨٤٥٨١
٢٠٢٢	١٤٥٥	٥,٤٠٨,٧٥	٢,٤٩٩,٤٢	٩٣٠٣٩
٢٠٢٣	١٦٠٠	٥,٩٤٩,٦٣	٢,٧٤٩,٣٧	١٠٢٣٧٣
٢٠٢٤	١٧٦٠	٦,٥٤٤,٥٩	٣,٠٢٤,٣٠	١١٢٥٧٨

ثالثاً: إنجازات الشركة ونشاطاتها لعام ٢٠١٣

١- السياسة العامة

يعتبر انشاء وادارة المدن الصناعية في مختلف مناطق المملكة من الاهداف الرئيسة لشركة المدن الصناعية الاردنية وله دور فاعل في تنشيط الحركة الاقتصادية والاستثمارية في الاقتصاد الوطني، حيث تمتلك الشركة حتى نهاية عام ٢٠١٣ (٥) مدن صناعية عاملة موزعة في محافظة العاصمة وشمال وجنوب الاردن بالاضافة الى المواقع التي تملكها والموزعة على مختلف المحافظات لاحتضان المدن الصناعية المستقبلية.

وضعت ادارة الشركة سياسات عامة تتوافق مع خططها الاستراتيجية وبرامج عملها وعليه فقد اتخذ مجلس ادارتها القرارات الرئيسية التالية:

● توقيع اتفاقية مع هيئة المناطق التنموية والمناطق الحرة، بالاعلام عن بدء الشركة اعمالها تحت مظلة قانون المناطق التنموية والمناطق الحرة.

● الموافقة على سياسة التسعير للاراضي والمباني في المدن الصناعية

● الموافقة على توقيع اتفاقية ادارة وتشغيل وتسويق مدينة المفرق الصناعية

● الموافقة على اعتماد اسعار تفضيلية للايجار للمشاريع الممولة من خلال صندوق تنمية المحافظات

● اقرار تفويض الصلاحيات والذي بدوره ساهم في تسهيل اعمال الشركة وسرعة انجاز المعاملات

● الموافقة على مقترح الايجار مع خيار التملك في مدينة الموقر الصناعية

● اقرار الهيكل التنظيمي الجديد للشركة

● اقرار التعليمات التنفيذية الجديدة.

● اعادة هيكلة سلم رواتب موظفين الشركة

● الموافقة على تنفيذ مدن صناعية جديدة ضمن البرنامج التنفيذي للشركة.

٢- النشاطات الترويجية

وضعت الشركة خطة تسويقية متكاملة تضمنت العديد من الانشطة واهمها تنفيذ جولات تسويقية الى العديد من الدول تهدف الى الترويج للبيئة الاستثمارية في الاردن والفرص المتاحة في المدن الصناعية حيث تعتبر الشركة الجهة المسؤولة عن الترويج للاستثمار الصناعي في الاردن في الوقت الحالي لحين صدور مشروع قانون الاستثمار الذي ينظم النافذة الاستثمارية الواحدة لكافة العمليات

الاستثمارية في مختلف النشاطات الاقتصادية في المملكة.

وكانت من ابرز الانشطة تنفيذ جولات تسويقية الى الصين وسنغافورة واندونيسيا والعراق والامارات العربية المتحدة والتواصل مع رجال الاعمال السوريين في سوريا ومصر والتجمعات السورية في الاردن والتواصل مع المستثمرين الصناعيين المتواجدين خارج المدن الصناعية وذلك لحثهم على التوسع داخل المدن الصناعية بالاضافة الى التنسيق مع السفارات الاردنية في الخارج والتي على اثرها تم استقبال وفد يمني اطلع على البيئة الاستثمارية في الاردن والفرص الاستثمارية في المدن الصناعية وايضا كان هنالك فتح قنوات اتصال مع جهات خارجية عديدة مهتمة من اجل الاستفادة من خبرات الشركة في مجال انشاء وادارة وتطوير المدن الصناعية.

٣- التدريب والتطوير

خلال العام ٢٠١٣ قامت الشركة بتدريب العديد من الموظفين، حيث تم احاقهم بدورات تدريبية داخلية وخارجية في مختلف المجالات وعلى كافة المستويات الادارية لرفع كفاءتهم وزيادة مهاراتهم، كما تم اعداد خطة تدريبية متوسطة المدى وتم تحديد اولويات الاحتياجات التدريبية بناء على استمارة تحديد الاحتياجات التدريبية التي تبين مدى حاجة الموظف للدورة حيث تضمنت هذه الخطة مخصصات التدريب اللازمة .
التسهيلات والخدمات الاساسية والمساندة التي تقدمها المدن الصناعية للمستثمرين.

٤- الخدمات الأساسية والمساندة في المدن الصناعية

توفر الشركة حزمة متكاملة من الخدمات الأساسية والخدمات المساندة للصناعة وذلك تلبية لاحتياجات المستثمرين في توفير الوقت والجهد وتسهيلاً لهم في اتمام جميع معاملاتهم .



الخدمات المساندة	الخدمات الأساسية
مراكز جمركية	شبكة الطرق الداخلية
مركز التدريب المهني	شبكة الكهرباء
مركز الإبداع في مدينة الحسن الصناعية / اربند والحسين الصناعية / الكرك	انارة الشوارع
مكتب العمل	شبكة الاتصالات
مركز دفاع مدني ومركز امني	شبكة المياه
البنوك والبونددات	محطة معالجة المياه
مناطق حرة	شبكة الصرف الصحي
محطة للمحروقات ومركز صيانة	تصريف مياه الأمطار
مكاتب تخليص ونقل البضائع	الزراعة
عيادة طوارئ وجراحة	خدمة التصفح على شبكة
مكتب ارتباط لوزارة الصناعة	الانترنت مجانا
والتجارة	مختبر لفحص عينات المياه
مكتب ارتباط للجمعية العلمية	مكتب خدمة المكان الواحد
الملكية	مركز اتصال مستمر (٢٤/٧)
مكتب ارتباط لغرف الصناعة	ساعة
موقع الكتروني تفاعلي	

5- خدمة المكان الواحد (مكاتب خدمات المستثمرين)

انطلاقاً من مبدأ الريادة والتميز في تقديم الخدمات للعملاء ، كانت شركة المدن الصناعية الأردنية من أوائل المتبنين لفكرة خدمة المكان الواحد من خلال تأسيس مكتب لخدمة المستثمرين في كل مدينة صناعية وتحديد المهام والواجبات لتلك المكاتب لتذليل جميع العقبات التي تواجه المستثمرين وتقديم الخدمة في الموقع ويكون هذا المكتب حلقة الوصل بين المستثمر وأقسام الشركة المختلفة ، ولما كان عنصر الوقت حاسماً في التعامل مع المستثمرين في إنجاز طلباتهم ، تم اختزال ذلك الوقت وتحديد الفترة الزمنية لكل عملية بشكل منطقي وموضوعي وإبلاغ المستثمر مسبقاً بذلك للمحافظة على وقت وجهد المستثمر ، ولتعزيز مبدأ الرقابة على هذه الضوابط ، تم ربط البرنامج المُعد لاستقبال طلبات المستثمرين مع الإدارة العليا بشكل مباشر ، كما يُلقى على عاتق هذه المكاتب الرد على كافة استفسارات المستثمرين وبشكل فوري .

وقد تم تعزيز تلك المكاتب بكافة الكتيبات والنشرات والإصدارات الحديثة التي يحتاجها المستثمر بالإضافة إلى توفير خدمة التصفح على شبكة الانترنت مجاناً لتكون بذلك بنكاً للمعلومات ، ونافذة استثمارية يطلُّ المستثمر من خلالها على كافة التسهيلات والإعفاءات والخدمات المقدمة في المدن الصناعية بشكل عام ٧/.

١/ آلية استقبال المستثمرين الجدد

أ- يقوم المستثمر الذي يرغب بإقامة مشروع صناعي جديد بزيارة مكتب خدمات المستثمرين التابع لإدارة المدينة كخطوة أولى للإطلاع على الخيارات والبدائل المتوفرة من قطع أراضي وأبنية جاهزة وخدمات أساسية ومساندة ، و الإطلاع على الصناعات القائمة ضمن حدود هذه المدينة

ب- بعد الإطلاع على الميزة التنافسية والحوافز والإعفاءات الممنوحة والخدمات التي تقدمها إدارة المدينة والحصول على رد لكافة الاستفسارات ، يقوم المستثمر بتحديد اختياره سواء كان مبنى جاهز او قطعة ارض مع بيان المساحة المطلوبة عن طريق تعبئة نموذج الاستفسار الأولي ، وفي حال كان طلبه غير متوفر وقت تقديم الطلب يتم الإتصال به عند توفر الطلب مستقبلاً .

ج- اذا كان طلب المستثمر متوفراً يقوم المستثمر بتعبئة نموذج طلب استثمار يبين فيه المعلومات الأساسية عن الشركة والغايات مرفقا الأوراق الثبوتية اللازمة - المبينه ادناه - والصادرة عن وزارة الصناعة والتجارة :

● شهادة تسجيل الشركة.

● كتاب يحدد المفوضين بالتوقيع نيابة عن الشركة.

د- يقوم مكتب خدمات المستثمرين بالتأكد من استكمال جميع المرفقات اللازمة حسب إجراء تأكيد الجودة لهذا النموذج ثم يقوم بتسجيل الطلب ضمن سجل طلبات المستثمرين من اجل عملية المتابعة مع الأقسام المعنية في إدارة المدينة وقسم العقود التابع لمديرية شؤون الاستثمار لإنجاز الطلب في وقت قياسي لا يتجاوز الثلاثة أيام من تاريخ استكمال جميع الأوراق المطلوبة



٢/٥ الخدمات الأخرى التي تقدمها المدن الصناعية من خلال مكتب الخدمات

خدمة الحصول على الكهرباء	خدمة الحصول على رخصة الإنشاءات
خدمة الحصول على رخصة المهن ورخص الحرف والصناعات	خدمة الحصول على إذن أشغال
خدمة الحصول على الاتصالات	خدمة الحصول على المياه
خدمة الاتصال بشبكة الانترنت مجانا عن طريق مكاتب الخدمات	خدمة الصيانة العامة
تسجيل لدى هيئة المناطق التنموية	

جدول (٧) يوضح نتائج عمل الشركة الاستثمارية والتصديرية والتشغيلية الفعلية

السنة	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	معدل النمو
عدد الشركات	٥٣٧	٥٦٩	٦١٧	٪١٣
حجم الأستثمار مليون دينار	١٥٧٢,٦٧	٢١٠٩,٢	٢٢٩٣,٨٤	٪٣١
الصادرات مليون دينار	٨٥٩,٦٤	٩٣٣,٧٢	١٠٦٠	٪١٩
العمالة	٣٣١١٣	٣٣٣٣٣	٣٩٤٥٩	٪١٦

جدول رقم (٨) يبين عدد الشركات وحجم الشركات وحجم الاستثمار والصادرات والعمالة لعام ٢٠١٣ في كافة المدن الصناعية

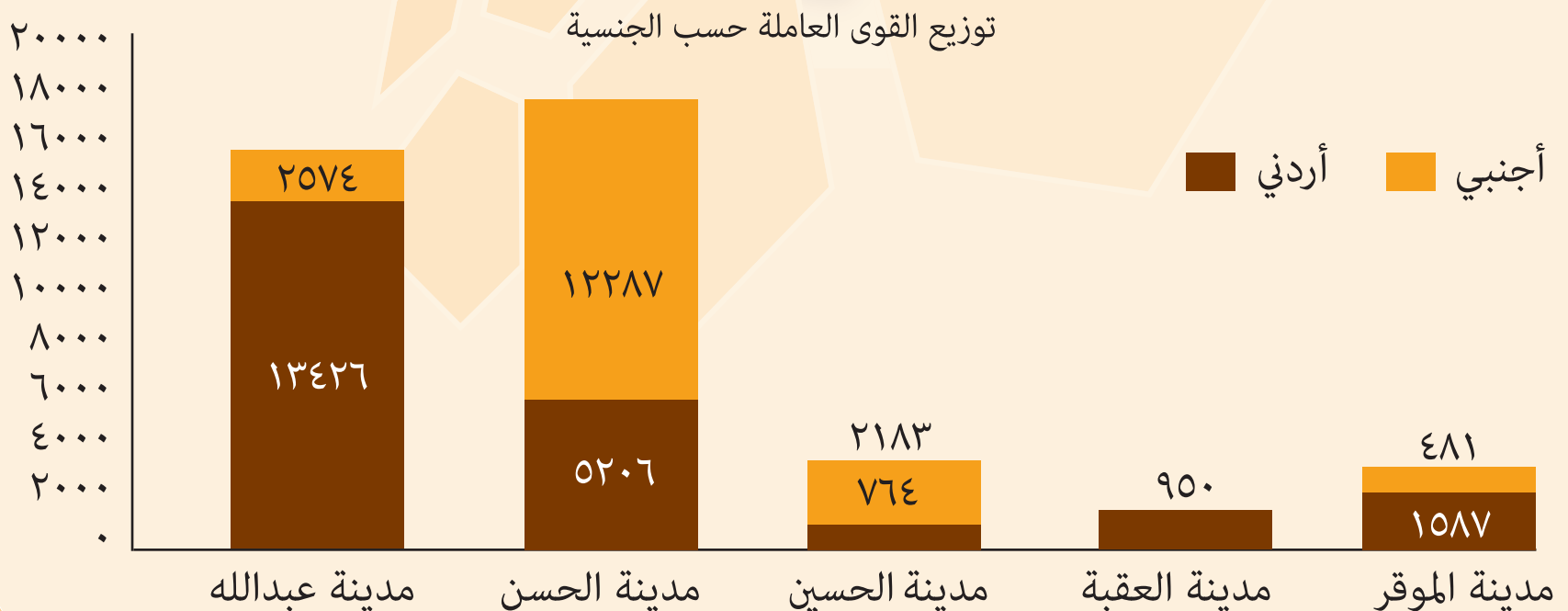
٢٠١٣				
السنة	عدد الشركات	حجم الأستثمار مليون دينار	الصادرات مليون دينار	العمالة
عبدالله الثاني الصناعية	٤١٢	*١٦٠٠	٥١٩,٥٥	١٦٠٠٠
الحسن الصناعية	١٢٤	٢٤٠	٣٤٤,١٥	١٧٤٩٣
الحسين بن عبدالله الثاني الصناعية	٢٢	٣٨,٥٤	٩٦,٣	٢٩٤٧
الموقر الصناعية	٢١	٢٢٥,٣	-	*٢٠٦٨
العقبة الصناعية	٣٨	١٩٠	١٠٠	٩٥٠
المجموع	٦١٧	٢٢٩٣,٨٤	١٠٦٠	٣٩٤٥٨

*عدد العمالة المتوقعة

جدول رقم (٩) يبين توزيع مؤشر القوى العاملة حسب الجنسية

القوى العاملة حسب الجنسية				
النسبة لكل مدينة من المجموع الكلي	المجموع	أجنبي	أردني	المدينة الصناعية
%٤٠,٥	١٦٠٠٠	٢٥٧٤	١٣٤٢٦	مدينة عبد الله الثاني الصناعية
%٤٤,٣	١٧٤٩٣	١٢٢٨٧	٥٢٠٦	مدينة الحسن الصناعية
%٧,٥	٢٩٤٧	٢١٨٣	٧٦٤	مدينة الحسين ابن عبدالله الثاني الصناعية
%٢,٤	٩٥٠	-	٩٥٠	مدينة العقبة الدولية الصناعية
%٥,٢	٢٠٦٨	٤٨١	١٥٨٧	مدينة الموقر الصناعية
%١٠٠	٣٩٤٥٨	١٧٥٢٥	٢١٩٣٣	المجموع الكلي
	%١٠٠	%٤٤,٤	%٥٥,٦	النسبة الكلية

* حجم العمالة المتوقعة

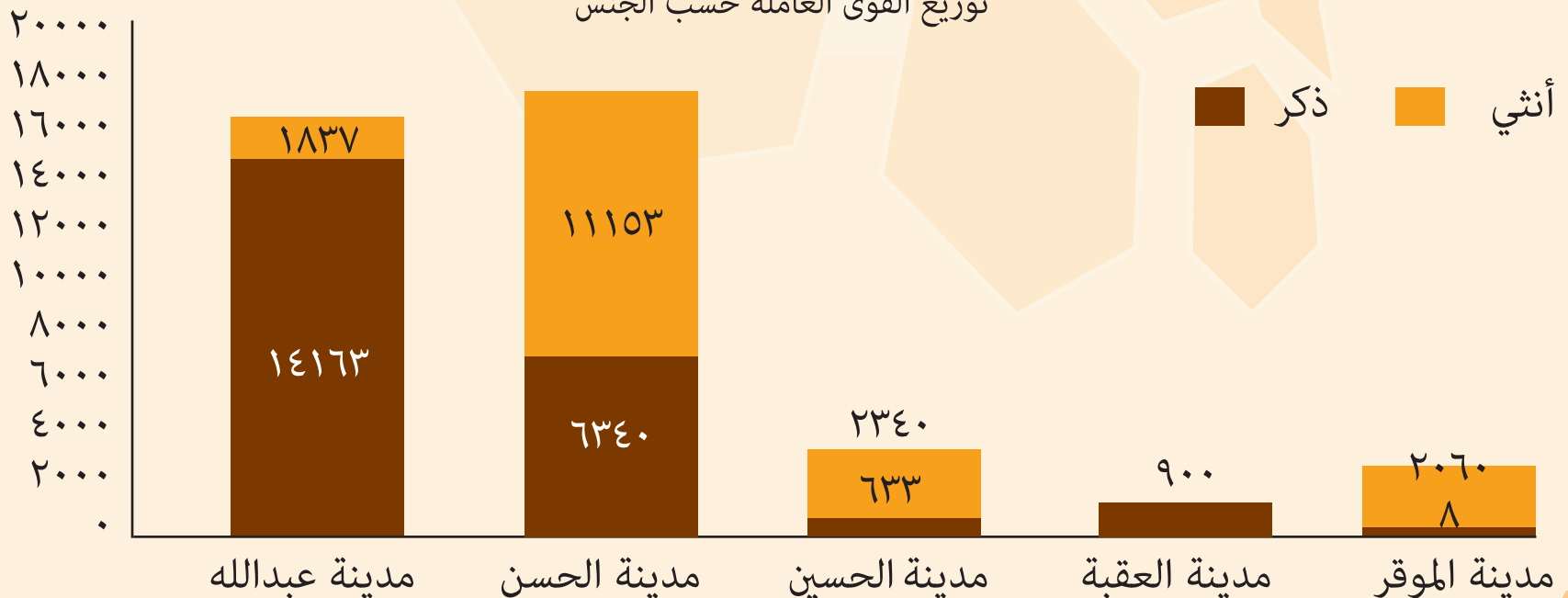


جدول رقم (١٠) يبين مؤشر القوى العاملة حسب الجنس

القوى العاملة حسب الجنس				
النسبة لكل مدينة من المجموع الكلي	المجموع	أنثى	ذكر	المدينة الصناعية
%٤٠,٥	١٦٠٠٠	١٨٣٧	١٤١٦٣	مدينة عبد الله الثاني الصناعية
%٤٤,٣	١٧٤٩٣	١١١٥٣	٦٣٤٠	مدينة الحسن الصناعية
%٧,٥	٢٩٤٧	٢٣١٤	٦٣٣	مدينة الحسين ابن عبدالله الثاني الصناعية
%٢,٤	٩٥٠	٥٠	٩٠٠	مدينة العقبة الدولية الصناعية
%٥,٢	٢٠٦٨	٨	٢٠٦٠	مدينة الموقر الصناعية
%١٠٠	٣٩٤٥٨	١٥٣٦٢	٢٤٠٩٦	المجموع الكلي
	%١٠٠	%٣٩	%٦١	النسبة الكلية

* حجم العمالة المتوقعة

توزيع القوى العاملة حسب الجنس



ثالثاً: تقييم الاداء المالي للشركة لعام ٢٠١٣

بعد شروع الشركة بعملها تحت مظلة قانون المناطق التنموية والمناطق الحرة بداية عام ٢٠١٣ فقد عملت على اعادة هيكلتها الادارية لتعمل كشركة خاصة بما يساهم في رفع وتحسين الكفاءة الادارية وذلك لرفع وتحسين كفاءتها الانتاجية.

اما بخصوص الاداء المالي فقد حققت الشركة نتائج ايجابية تتوافق مع اهدافها وخططها الاستراتيجية بالانتقال تدريجيا الى العمل بشكل تجاري ربحي يراعي المسؤولية التنموية للشركة بهدف تعظيم الايرادات والملاءة المالية والتمويل الذي يساهم في نمو واستدامة نشاطات الشركة، وذلك من خلال المؤشرات المالية الايجابية التالية:

- ١- ارتفع الربح التشغيلي على حقوق الملكية في العام ٢٠١٣ بنسبة ٢٤% عن عام ٢٠١٢ الامر الذي يعزى بشكل رئيسي الى قيام الشركة بوضع سياسة واضحة مبنية على اسس علمية لتسعير الاراضي والمباني القابلة للبيع والتاجير الامر الذي انعكس ايجابا على انخفاض تكاليف المبيعات بنسبة ٤٠% حيث كانت في العام ٢٠١٢ تشكل ما نسبته ٧٣% من قيمة المبيعات، انخفضت في العام ٢٠١٣ لتشكل ما نسبته ٤٤% من قيمة المبيعات.
- ٢- بلغت نسبة حقوق الملكية الى اجمالي المطلوبات ما نسبته ٨٩% ويعني ذلك ان اغلب عمليات الشركة تمول من خلال التدفقات النقدية التشغيلية الداخلية للشركة بما فيها النفقات الراسمالية.
- ٣- بلغ معدل الربح التشغيلي الى الايرادات التشغيلية ما نسبته ٢١%.
- ٤- بلغ معدل دوران المخزون ما نسبته (٠,١٢٥) والذي يُظهر مقدرة الشركة على إدارة المخزون بفعالية، حيث بلغ متوسط الفترة الزمنية الذي تحتفظ فيه الشركة بالمخزون (٨,٢) سنة .
- ٥- بلغ صافي الربح للشركة في العام ٢٠١٣ (١,٥٩٠,٥٦٣) دينار يتوزع على المراكز التالية:

المدينة	مدينة الحسن الصناعية / اربد	مدينة الموقر الصناعية	مدينة العقبة الصناعية الدولية	مدينة الحسين الصناعية / الكرك	مدينة عبد الله الثاني ابن الحسين الصناعية	الادارة العامة (مركز كلفة)	صافي الربح
صافي الربح مليون دينار	٢,٣٠٧,٥٦٢	٢,١٤٥,٧٧٤	٠,٥٠٨,٤٧٨	٠,٩٨,٩٣٧	-٠,٩٤٦,٩٦٣	-٢,٥٢٣,٢٢٥	١,٥٩٠,٥٦٣
ملاحظات						تتضمن خسائر معان و تقييم القرض الصيني	يبلغ الربح التشغيلي ٢,١١٢,١١٣

- ٦- اضافة الى ما ذكر فان هنالك اثار ايجابية غير مباشرة لحركة الاستثمار في المدن الصناعية على مختلف القطاعات الاقتصادية الاخرى اهمها قطاع النقل والبنوك والتأمين والفنادق والسياحة وغيرها مما انعكس ايجابا على الاقتصاد الوطني

سادساً: المشاركة المجتمعية للمدن الصناعية

ان تنفيذ عدد من المدن الصناعية في مختلف محافظات المملكة والعمل جاري ايضا على انشاء وتطوير مدن صناعية اخرى في كافة محافظات المملكة بناء على توجيهات سيد البلاد الى الحكومة فان لهذه المدن مساهمة كبرى في الاقتصاد الوطني بشكل عام والمجتمع المحلي الذي تتواجد به هذه المدن الصناعية بشكل خاص والجداول الفعلية لحركة الاستثمار والتصدير والتشغيل خير دليل على هذه المساهمة من توظيف ابناء المجتمع المحلي ودعم ومساندة الجمعيات الخيرية وغيرها .

ولتطوير ورفع كفاءة المشاريع الاستثمارية في المدن الصناعية كان للشركة الاردنية للابداع وهي الداعم الرئيسي للابتكار والابداع وزيادة الاعمال في الاردن وهي دور اساسي في احتضان الصناعة الاردنية المبنية على الابداع والابتكار دور كبير في ذلك وهذه الشركة تهدف الى خلق بيئة ديناميكية، إبداعية، مبتكرة، تنافسية ومنظمة للريادة، وربط الجامعات ونتائج البحوث مع عالم ريادة الاعمال، وتشجيع الأفكار الجديدة لتصبح شركات استثمارية جديدة ناشئة، وتوفير المساعدة التي تتطلبها هذه الاعمال من الألف إلى الياء لاحتضان وخلق فرص عمل جديدة.

أحد الأهداف الرئيسية للاردنية للابداع هو أن تكون جسرا بين أماكن الابتكار (الجامعات، المعاهد الفنية ورجال الأعمال) ومجتمع رأس المال المغامر .

وما يساعدنا على تحقيق ذلك مجلس ادارة شركة الاردن للابداع الذي يتكون من، شركة المدن الصناعية الاردنية، المؤسسة الاردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية، نقابة المهندسين الأردنيين، صندوق الملك عبد الله الثاني للتنمية، جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية، جامعة اليرموك وجامعة مؤتة.

وتعد الأردنية للإبداع أول جهة أردنية تصبح عضوا في مجلس إدارة الجمعية الآسيوية للمنتزهات العلمية - كوريا (ASPA)، وتحتضن المكتب الاقليمي للجمعية لمنطقة غرب آسيا، حيث كان لها شرف استضافة اجتماع قادة المنتزهات العلمية الآسيوية الخامس عشر في عام ٢٠١٠.

وعلاوة على ذلك فإن الأردنية للإبداع هي عضو كامل العضوية في شبكة مراكز الابداع الأوروبية للاعمال (EBN)، وتحتضن المكتب الاقليمي للشبكة لمنطقة دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وهي أول حاضنة أعمال أردنية تحصل على شعار الجودة لأفضل الممارسات في مجال حاضنات الأعمال، والتي تشهد بأن الأردنية للابداع تتبع أفضل الممارسات ، بالإضافة إلى حصولها على جائزة الشركة الرائدة في مجال حاضنة الأعمال في الأردن لعام ٢٠٠٩-٢٠١٠.

١٠٥١٨٠٧٦٨

تقرير المدقق المستقل

السادة المساهمين المحترمين
شركة المدن الصناعية الأردنية
شركة مساهمة خاصة محدودة
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

لقد دققنا القوائم المالية المرفقة لشركة المدن الصناعية الأردنية (شركة مساهمة خاصة محدودة) والمكونة من قائمة المركز المالي كما في ٣١ كانون الاول ٢٠١٣ وقائمة الدخل الشامل وقائمة التغيرات في حقوق الملكية وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التوضيحية الأخرى .

مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد وعدالة عرض هذه القوائم المالية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية وعن الرقابة الداخلية التي تراها ضرورية لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية ، سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ .

مسؤولية المدقق

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي في هذه القوائم المالية إستناداً إلى تدقيقنا لها . لقد قمنا بالتدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق ، إن هذه المعايير تتطلب إلزامنا بمتطلبات قواعد السلوك المهني وأن نخطط وننفذ التدقيق بغرض التوصل إلى تأكيد معقول حول ما إذا كانت القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية .

إن عملية التدقيق تتضمن القيام بإجراءات للحصول على أدلة تدقيق حول المبالغ والإفصاحات الواردة في القوائم المالية . تعتمد تلك الإجراءات على حكم المدقق بما في ذلك تقدير مخاطر وجود أخطاء جوهرية في القوائم المالية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ . عند تقدير تلك المخاطر يأخذ المدقق بعين الإعتبار الرقابة الداخلية المتعلقة بإعداد وعدالة عرض القوائم المالية للمنشأة وذلك لتصميم إجراءات التدقيق الملائمة في ظل الظروف القائمة وليس لغرض إبداء رأي في مدى فعالية الرقابة الداخلية للمنشأة

، كما يشمل التدقيق تقييماً لمدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة وكذلك تقييماً عاماً لعرض القوائم المالية .
في إعتقادنا إن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتكون أساساً نعتمد عليه عند إبداء رأينا .

الرأي

برأينا إن القوائم المالية تظهر بعدالة من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي لشركة المدن الصناعية الأردنية (شركة مساهمة خاصة محدودة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية .

طلال أبو غزالة وشركاه الدولية

ستيف كرادشة

(إجازة رقم ٧٥٦)

عمان في ١٢ أيار ٢٠١٤

شركة المدن الصناعية الأردنية
شركة مساهمة خاصة محدودة
عمان - المملكة الاردنية الهاشمية
قائمة المركز المالي كما في ٣١ كانون الاول ٢٠١٣

٢٠١٢	٢٠١٣	الموجودات
دينار أردني	دينار أردني	نقد ونقد معادل
١,٨٦٩,٠٥٤	١,٨٣٠,١٦٨	استثمارات في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح او الخسارة
١٩,٣٨٨	١٧,٠٢٥	ذمم تجارية مدينة
٣,٤٣٣,٢٠٥	٣,١٤٨,٥٧٣	شيكات برسم التحصيل
٢,١٨٠,٠٢٩	٥,٤٤٠,٩٠١	ارصدة مدينة اخرى
١٨٩,١٢٤	٢٢٨,٠٣٢	قروض موظفين مدينة
٥٩٨,٨٧٠	٥٦٥,٣٢٧	استثمار في موجود مالي بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر
١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	استثمارات في شركة زميلة
٨,٦٤٥,٥٦٤	٨,٣٥٢,٣١٩	استثمار في شركة تابعة
٣٦,٧٥٠	٣٦,٧٥٠	مباني مؤجرة
١٨,٤٣٠,٨٦٠	١٧,٦٦٥,٤٠٥	اراضي مطورة
٤٢,١٥٢,١٣٧	٣٩,١٢٢,٣٢٠	اراضي غير مطورة
٢٤,٧٨٨,٩٢٩	٢٤,٥٢٢,٤٢٥	ممتلكات ومعدات
٢٨,٩٩٨,٠٨٢	٢٨,١٨٤,٣٩٢	مشاريع تحت التنفيذ
٣١٢,١٤٥	٣,٩٠٣,٦٢١	مجموع الموجودات
١٣١,٦٦٤,١٣٧	١٣٣,٠٢٧,٢٥٨	

شركة المدن الصناعية الاردنية

شركة مساهمة خاصة محدودة

عمان - المملكة الاردنية الهاشمية

قائمة الدخل الشامل للسنة المنتهية في ٣١ كانون الاول ٢٠١٣

٢٠١٢	٢٠١٣	المطلوبات وحقوق الملكية المطلوبات
دينار أردني	دينار اردني	ذمم وارصدة دائنة اخرى
٢,٠٧١,٩٨٩	٢,٢٤٣,٩٥٤	ايرادات ايجارات مؤجلة
١,٣٧٤,٦٠٩	١,٣٠٨,٦٧٢	أقساط مقبوضة مقدماً عن بيع أراضي
٩٣٤,٥٨٩	١,٤٦٤,٨٨١	قروض دائنة
٨,٩٢١,٦٦٧	٨,٠٥٩,٨٤٣	مخصص تعويض نهاية الخدمة
١,١٩٢,٨١١	١,١٩٠,٨٧٣	دفعات مستلمة مقدماً لبناء مدينة صناعية
٤٩٢,٠٧٠	٤٩٢,٠٧٠	مجموع المطلوبات
١٤,٩٨٧,٧٣٥	١٤,٧٦٠,٢٩٣	حقوق الملكية
١٤١,٦٥٣,٦٤٦	١١٦,٥٢٠,٤٦٢	راس المال
١٥٥,٩٤٠	٣١٩,٤٩٦	احتياطي اجباري
٢٥,١٣٣,١٨٤-	١,٤٢٧,٠٠٧	ارباح محتفظ بها (خسائر متراكمة)
١١٦,٦٧٦,٤٠٢	١١٨,٢٦٦,٩٦٥	صافي حقوق الملكية
١٣١,٦٦٤,١٣٧	١٣٣,٠٢٧,٢٥٨	مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

شركة المدن الصناعية الاردنية
شركة مساهمة خاصة محدودة
عمان - المملكة الاردنية الهاشمية

قائمة الدخل الشامل للسنة المنتهية في ٣١ كانون الاول ٢٠١٣

٢٠١٢	٢٠١٣	الايادات
٢,٢٨٦,٢٦٤	٤,٤٦٠,١٢٤	صافي ارباح بيع اراضي ومباني
٣,٣٩٧,٦٩٩	٣,٧٣٢,١٩١	ايجارات
١,٩١٩,٧٠٣	١,٦٧٦,٣٠٦	ايرادات اخرى
٥٠٧,٩٣٠	-	منح حكومية
١,٠٠٠,٠٠٠	-	رد مخصص انتفت الحاجة له
٩,١١١,٥٩٦	٩,٨٦٨,٦٢١	مجموع الايرادات
		المصاريف
٣,٠٢٧,٨٥٢	٣,٠٧٤,٩٢٥	رواتب واجور وملحقاتها
١,٦١٩,١٧٠	١,٩٢٩,٨٣٩	مصاريف ادارية
-	١,١١٢,٧٣٨	مصروف ذمم مشكوك في تحصيلها
١,٢٧٤,٨٢٧	١,٦٣٩,٠٠٦	استهلاكات
٧٨٥,٦٥٠	٣٩,١٤٧	تكاليف تمويل
١٧٢,٩٥٨	١٨٦,٧٩٥	فروقات عملة - تقييم القرض
٥,١٧٥	٢,٣٦٣	التغيير في القيمة العادلة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح او الخسارة
٦٦٦,٥٦٩	٢٩٣,٢٤٥	خسائر في استثمار شركة زميلة
٧,٥٥٢,٢٠١	٨,٢٧٨,٠٥٨	مجموع المصاريف
١,٥٥٩,٣٩٥	١,٥٩٠,٥٦٣	الربح



Jordan Industrial Estates Company
A Private Limited Shareholding Company
Amman – The Hashemite Kingdom of Jordan
Statement of Comprehensive Income for the Year Ending on 31 December 2013

Total Revenues	9,868,621	9,111,596
Expenses		
Salaries, wages and Related Benefits	3,074,925	3,027,852
Administrative Expenses	1,929,839	1,619,170
Doubtful Receivables Expenses	1,112,738	-
Depreciation	1,639,006	1,274,827
Finance Costs	39,147	785,650
Difference in Loan Evaluation	186,795	172,958
Change in Fair Value of Financial Assets in Fair Value through profit or loss	2,363	5,175
Loss from Investment in Associate Company	8,278,058	7,552,201
Total Expenses	1,590,563	1,559,395
Profit		

Jordan Industrial Estates Company
A Private Limited Shareholding Company
Amman – The Hashemite Kingdom of Jordan
Statement of Comprehensive Income for the Year Ending on 31 December 2013

Liabilities and Equity	2012	2013
Liabilities	JD	JD
Accounts Payable	2,243,954	2,071,989
Deferred Rents Revenues	1,308,672	1,374,609
Advanced Receipts for Sale of Lands	1,464,881	934,589
Loans Payable	8,059,843	8,921,667
Provision for end-of-service indemnity	1,190,873	1,192,811
Received in Advance for Building Industrial Estates	492,070	492,070
Total Liabilities	14,760,293	14,987,735
Equity		
Capital	116,520,462	141,653,646
Statutory Reserve	319,496	155,940
Retained Earnings (accumulated losses)	1,427,007	- 25,133,184
Net Equity	118,266,965	116,676,402
Total Liabilities and Equity	133,027,258	131,664,137
Revenues	2013	2012
Net Profits from Selling Lands and Buildings	4,460,124	2,397,699
Rents	3,732,191	3,397,699
Other Revenues	1,676,306	1,919,703
Government Grants	—	507,930
Returned Provision not needed	—	1.000.000

Jordan Industrial Estates Company
A Private Limited Shareholding Company
Amman – The Hashemite Kingdom of Jordan
Financial Position as at 31 December 2013

Assets	2,012	2013
	JD	JD
Cash and cash equivalents		
Investments in financial assets in fair value through profit or loss	1,869,054	1,830,168
Commercial Payables		
Cheques under collection	3,433,205	3,148,573
Other Debit Balances	2,180,029	5,440,901
Employees Loans - Debit	189,124	228,032
Investment in financial asset in Fair Value through the other	598,870	565,327
Inclusive income	10,000	10,000
Investment in an associate company	8,645,564	8,352,319
Investment in a Subsidiary Company	36,750	36,750
Leased Buildings	18,430,860	17,665,405
Developed Lands	42,152,137	39,122,320
Undeveloped Lands	24,788,929	24,522,425
Property and Equipment	28,998,082	28,184,392
Projects under Execution	312,145	3,903,621
Total Assets	131,664,137	133,027,258

Fourth: Corporate Social Responsibility for Industrial Estates:

Establishing a number of Industrial Estates in several governments in the Kingdom comes upon His Majesty's instructions to the Government. Therefore, these estates play a great role in the national economy in general and in the local communities where these industrial estates are located in specific. The actual tables of the investment, export and operation constitute the strongest evidence to this role. These estates generate job opportunities for the local community and provide support and assistance to charities and other organizations.

For the developing and upgrading the efficiency of the investment projects and the industrial estates, Al Urdonia Lil Ebda' (BIC) plays a great role towards that. This Company is the key supporter of creativity, innovation and entrepreneurship in Jordan and is a key player in embracing the Jordanian industry that is based on creativity and innovation. It aims at creating an environment that is dynamic, innovative, creative, and competitive that regulates entrepreneurship and connects universities and outcomes of research to the entrepreneurship world. It also encourages novel ideas to become a new emerging investment companies and provides A to Z assistance required by these businesses to embrace and create new job opportunities. The major goals of Al Urdonia Lil Ebda' is to act as a bridge between places of innovation (universities, technical institutions, businessmen and the venture capital community).

The Board of Directors of Al Urdonia Lil Ebda' (BIC) support us to achieve those goals. This Board consists of the Jordan Industrial Estates Company (JIEC), the Jordan Enterprise Development Company (JEDC), the Jordan Engineers Association (JEA), King Abdullah II Fund for Development, Jordan University for Science and Technology, Yarmouk University and Mu'ta University.

Al Urdonia Lil Ebda' (BIC) was the first Jordanian part to become a member of the Board of Directors of the Asian Science Parks Association (ASPA). It hosts the Association's regional office for Western Asia and had the honour of hosting the fifteenth meeting of the Asian Science Park Leaders in 2010.

In addition, Al Urdonia Lil Ebda' (BIC) is a full member of the European Innovation Centers Network (EBN); it hosts the regional office of the network for the Middle East and North Africa Region. Furthermore; It was the first Jordanian business incubator to receive the quality logo for best practices in the business incubator field, which testifies that Al Urdonia Lil Ebda' (BIC) follows the best practices. Moreover, it obtained the award for the leading company in business incubation in Jordan for 2009 – 2010.

Third: The Evaluation of the Company's financial performance in 2013

After the Company commencing work under the Development Zones and Free Zones Law at the beginning of 2013, it made an administrative restructuring process to act as a private company to contribute, upgrade, and improve administrative efficiency with a view to raising its productive efficiency.

As for the financial performance, the Company achieved positive results that harmonizes with its goals and strategic plans to gradually move to work on a commercial, and profit-making basis that takes into account the developmental responsibility of the Company, aiming at maximizing revenues, financial solvency and funding that contributes to the development and sustainability of the Company, through the following positive financial indicators:

1. The operational profit on equity in 2013 rose by 24% over what was achieved in 2012, which is attributed primarily to the Company's development of a clear policy based on scientific principles for pricing lands and buildings offered for sale or lease. This reflected positively on the reduction in costs of sales by 40%. The cost of sales reduced from 73% in 2012 to the level of 44% of the sales value in 2013.
2. The ratio of equity to total liabilities amounted to 89%. This means that most of the Company's operations are funded through internal operational cash flows of the Company, including capital expenditures.
3. The average operational profit to operational revenues amounted to 21%.
4. Average inventory turnover amounted to (0.125), which shows the Company's ability to manage the inventory in an effective manner, as the average stock life is (8.2 years).
5. The net profit of the Company in 2013 was JD. (1,590, 563) detailed as follow:

Estate	Al-Hassan Industrial Estate - Irbid	Al-Muwaqqar Industrial Estate	Aqaba International industrial Estate	Al-Hussein Industrial Estate, Al-Karak	Abdullah II Bin Al-Hussein Industrial Estate	Headquarters (Cost Centre)	Net Profit
Net Profit Million JD	2,307,562	2,145,774	508,478	98,937	-946,963	-2,523,225	1,590,563
Remarks						Including losses at Ma'an and evaluation of the Chinese loan	The operational profit is 2, 112, 113

6. In addition to the mentioned above, there are indirect positive results for the investment activity at the industrial estates on the other various economic sectors, including transport, banking, insurance, hotels and tourism ... etc., which reflected positively on the national economy as a whole.

Table No.10 showing the workforce index according to gender

Workforce according to gender				
Industrial Estate	Males	Females	Total	Percentage per Estate
King Abdullah II Industrial Estate	14163	1837	16000	40,5%
Al-Hassan Industrial Estate	6340	11153	17493	44,3%
Al-Hussein Bin Abdullah II Industrial Estate	633	2314	2947	7,5%
Aqaba International Industrial Estate	900	50	950	2,4%
Muwaqqar Industrial Estate	2060	8	2068	5,2%
Total	24096	15362	39458	100%
Total Percentage	61%	39%	100%	

Distribution of Workforce according to Gender

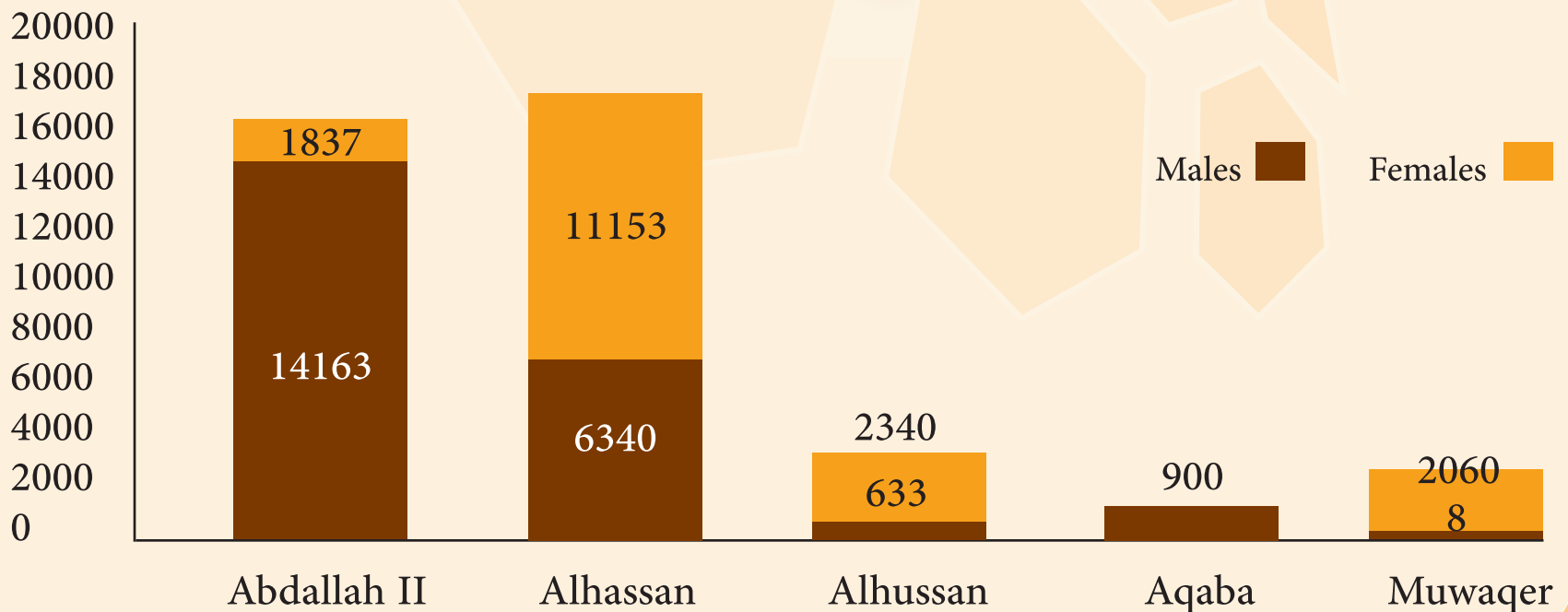


Table No.9 showing the workforce index according to nationality

Workforce According to Nationality				
Industrial Estate	Jordanian	Foreign	Total	Percentage per Estate
King Abdullah II Industrial Estate	13426	2574	16000	40,5%
Al-Hassan Industrial Estate	5206	12287	17493	44,3%
Al-Hussein Bin Abdullah II Industrial Estate	764	2183	2947	7,5%
Aqaba International Industrial Estate	950	-	950	2,4%
Muwaqqar Industrial Estate	1587	481	2068	5,2%
Total	21933	17525	39458	100%
Total Percentage	55,6%	44,4%	100%	

Distribution of Workforce according to Nationality

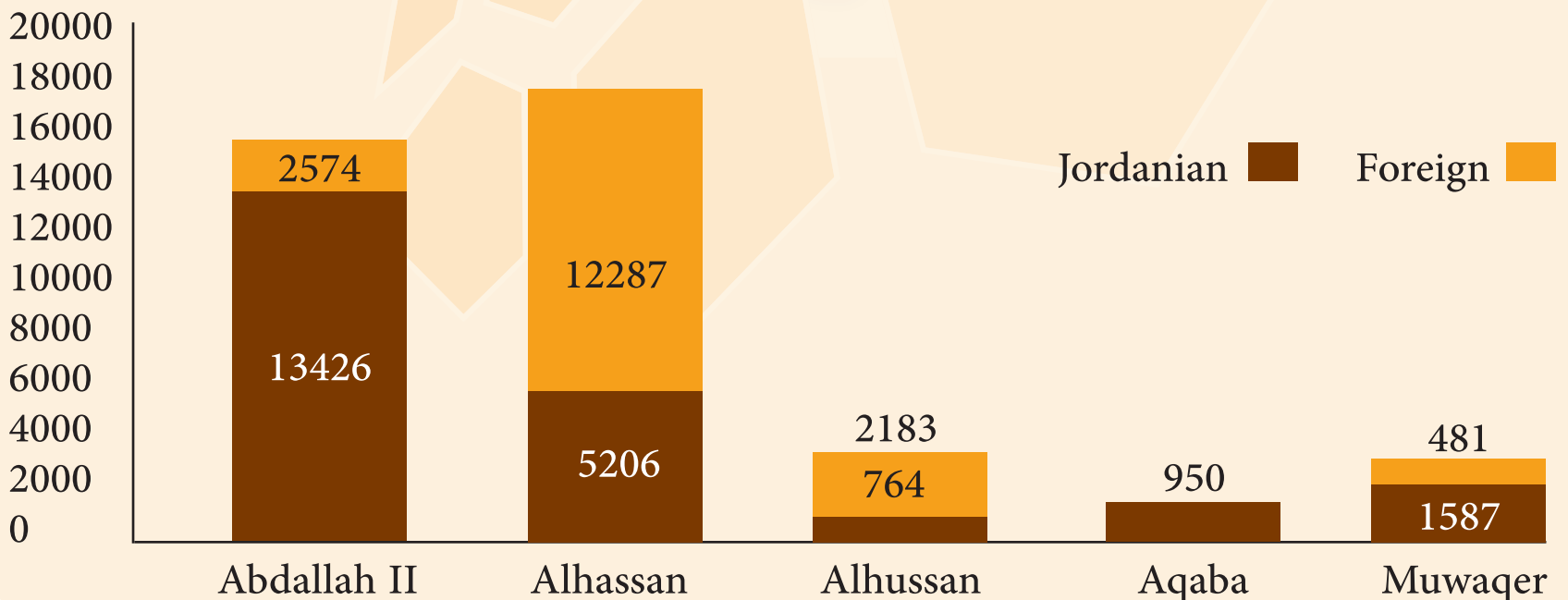


Table No.8 showing the number of companies, Companies Invested Capital , Exports and workforce for the year 2013 at all Industrial Estates

2013				
Estate	Number of companies	Investment Capital (Million JD)	Export (Million JD)	Workforce
Abdulla II Industrial Estate	412	*1600	519,55	16000
Al-Hassan Industrial Estate	124	240	344,15	17493
Hussein Bin Abdullah II Industrial Estate	22	38,54	96,3	2947
Muwaqar Industrial Estate	21	225,3	-	*2068
Aqaba International Industrial Estate	38	190	100	950
Total	617	2293,84	1060	39458

*Expected number of workforce

Request Registry so that the concerned departments will follow up the request. The goal is to complete the request in record time not exceeding three days from the date of receiving all required documents.

5/2 Other services provided by the Industrial Estates through the services office

Obtainment of Construction Licenses	Obtainment of electricity service
Occupation Permit	Professions and industry Practicing Licenses
Water Connection	Telecommunication connection
General Services	Free internet connection through service offices
Registration with the Development Zones Commission	

Table No.7 Showing the actual investment, export and operational results of the Company work

Indicators	2011	2012	2013	Growth Average
Number of companies	537	569	617	13%
Investment Capital (Million JD)	1572.67	2109,2	2293,84	31%
Export (Million JD)	859.64	933,72	1060	19%
Workforce	33113	33333	39459	16%

5. One-stop Shop Services (Investors Service Office)

with the principle of entrepreneurship and excellence in providing services to investors, JIEC was one of the first parties and the pioneers to adopt the idea of one-stop shop services through establishing an office for assisting investors for every industrial estate. These offices have been assigned with tasks and duties to remove all sorts of obstacles that might face the investors and vendor services on ground. Such offices are meant to be a connecting link between the investor and the various Company divisions. As time is crucial and essential when dealing with investors' transactions, a reasonable and objective time frame has been allocated for each transaction, and, in order to save investors time and effort, they will be notified about this time frame in advance. In an attempt to monitor these controls, the programme prepared for receiving investor requests and has been connected directly to the senior management. These offices are also entrusted to make immediate response to all investors' inquiries.

These offices have been supplied with all brochures, bulletins and up-to-date publications needed by the investors. The offices are also supported with free internet services, turning them into a bank of information. They are basically an investment gate that often all facilities, exemptions and services provided in all industrial estates.

5/1 Procedures for receiving New Inventors

A- As a first step, The investor who wishes to establish a new industrial project may visit the Investors Services Office of the respective industrial estate to review the available options and alternatives including plots of land, available buildings , and basic and support services. He may also have an idea about the industries existing within the respective estate.

B- Having reviewed the competitive feature, incentives, exemptions and services provided by the estate management, and having received answers to all inquiries; the investor makes his decision to choose available building or a plot of land, after that he will require the land zone size by completing a preliminary inquiry form. If his choice is not available upon request, he will be contacted once his request becomes available in future.

C- If the investor choice was available upon request, the investor should fill an investment request form and provide all basic information about the company and its goals attached with the following identification documents as issued by the Ministry of Industry and Trade.

- Company Registration Certificate
- A letter identifying the authorized signatories

D- The Investors Services Office will check that the required documents is in accordance with the quality assurance procedure for the respective form, then the investor registers the request in the Investors

Basic Services	Ancillary Services
Internal Road Network	Customers centre
Electricity Network	Vocational Training Centre
Street lighting	Innovation Centres at Al-Hassan Industrial Estates/Irbid and Al-Hussein Industrial Estates/ Al Karak
Telecommunications Network	Labour Office
Water Network	Civil Defense Centre and
Water Treatment Plant	Police Station
Sewerage Network	Banks and bonded zones
water drainage network	Free Zones
Landscaping	Fuel station and maintenance Centre
Free Internet Browsing	Clearance and Cargo transport office
Water samples testing	Emergency and Surgery
Laboratory	Clinic
A One-stop shop service	Liaison office for the Ministry of Industry and Trade
office	Liaison office for the Royal Scientific Society
A 24/7 call Centre	Liaison office for the member of Industry
An Interactive website	

The most prominent activities included marketing visits to China, Singapore, Indonesia, Iraq, and the United Arab Emirates. JIEC (Jordan Industrial Estate company) also contacted Syrian businessmen in Syria, Egypt and Syrian concentrations in Jordan as well as industrial investors operating outside the industrial estates with a view to urge them to expand their business into the industrial estates, furthermore, the company coordinated with the Jordanian embassies abroad, and as a result of this activity a Yemeni Delegation was received and briefed on the investment environment in Jordan and a channel of communication have been opened with several outside parties to benefit from the company's experience in developing industrial estates.

3. Training and Development

The Company trained many staff members during 2013. They attended training courses in Jordan and abroad in various fields and at all administrative levels for upgrading their efficiency and increasing their skills. A medium-term training plans was prepared and training needs were identified on the basis of a Training Needs Identification Questionnaire. This Questionnaire shows the extent of the staff-members need for a specific course, and it includes the required financial allocation.

The facilities and basic and support services provided by the Industrial Estates to Investors.

4. Basic and Ancillary Services at the Industrial Estates

The company provides an integrated package of basic and ancillary services to industries in fulfillment of the investors need for saving time and effort and to facilitate for them completion of all their transactions.

Second: Company's Achievements and Activities in 2013

1. General Policy

The establishment and management of Industrial Estates in the various regions of the kingdom is one of the main goals of the Jordanian Industrial Estates Company, and this has an active role in stimulating the economic and investment activity of the national economy. The company, at the end of 2013, owns five operating industrial estates distributed in the governorates of the Capital, the northern and southern areas as well as other locations owned by the company in various governorates to host future industrial estates.

The Company administration laid down general policy in line with its strategic plans and programmers of action. Accordingly, its Board of Directors has adopted the following major decisions:

1. signing an agreement with the Development and Free Zones Commission and the announcement of the company's launch of its activities in accordance with the Development and Free Zones Law.
2. Approval of the pricing policy of lands and buildings in the Industrial Estates.
3. Approval of signing an agreement for the managing, operating and marketing Al Mafraq Industrial Estates.
4. Adoption of preferential rental rates for projects funded through Governmental Development Fund.
5. Approval of delegation of authorities, which has greatly facilitated Company work and helped in the speedy completion of transactions.
6. Approval of the proposal for ownership option at Muwaqqar Industrial Estate.
7. Approval of the new organizational chart of the Company.
8. Approval of the new executive instructions.
9. Restructuring the Company's staff salary scale.
10. Approval of establishing new industrial estates within the Executive Program of the Company.

2. Promotional Activities

The company has developed an integrated marketing plan involving various activities, the most important of which is conducting marketing tours to various countries to promote the investment environment in Jordan along with the opportunities provided at the industrial estates, the company is the party in charge of industrial investments promotion at the present time up till the coming of an issuance Draft Law that will regulate a one-stop shop for all investment transactions with respect to all economic activities in the Kingdom.

Table No. 6 Schedule of flows for the existing and future Industrial Estate

Year	Number of Companies	Invested Capital (million JD)	Exports (million JD)	Workforce
2014	679	2.523.22	1.166.00	43403
2015	747	2.775.55	1.282.60	47744
2016	821	3.053.10	1.410.86	52518
2017	903	3.358.41	1.551.95	57770
2018	993	3.694.25	1.707.14	63547
2019	1093	4.063.68	1.877.85	69902
2020	1202	4.470.05	2.065.64	76892
2021	1322	4.917.05	2.272.20	84581
2022	1455	5.408.75	2.499.42	93039
2023	1600	5.949.63	2.749.37	102373
2024	1760	6.544.59	3.024.30	112578

5. Jerash Industrial Estate

Jerash Industrial Estate is located in Jerash Governorate, and the total land zone of the Estate is 300 dunums. The Estate will be developed in one phase, and this Estate comes within the Future Estates Plan for 2014.

6. Tafilah Industrial Estate

Located on the road that connects Tafilah to the Amman – Aqaba Highway and is (22) KM AWAY FROM Tafilah City. The area of land allocated for the Estate is (998) dunums, of which (200) dunums will be developed in the first phase. The execution of the Estate infrastructure is expected to commence during the fourth quarter of 2014.

The Company conducted a study and analysis based on a number of factors, the most important of which is the increase in the growth of investment movement, the export size and increase of job opportunities with a view to come up with a schedule showing the flows of the existing and future industrial estates in full-capacity operation. The statistical analysis method was followed in this study. The outcomes for the years (2014 – 2024) were as follows:

2\2 Constructing and developing the infrastructure in the new industrial estates in the first, second and third phases over the years (2014 – 2024).

1. Al-Mafraq Industrial Estate / Development Zone

- Al-Mafraq Industrial Estate / Development Zone is situated within the King Hussein Bin Talal Development zone in Al-Mafraq and occupies a total land zone of 1847 dunums.
- Located 60 km to the north east of Amman, the capital of Jordan.
- Situated on a network of modern highways that connects Jordan to Syria, Iraq and Saudi Arabia.
- There is a tendency to convert the air base adjacent to the Industrial Estate into a multipurpose airport.
- Al-Mafraq Industrial Estate holds a logistic and center location that will contribute to facilitating the movement of goods from all parts of the region and the entire world which will strength the investment environment.

2. Madaba Industrial Estate

The zone of the land allocated for Madaba Industrial Estate is (500) dunums and it falls within Madaba Governorate. The studies and designs required for the Estate have been prepared, and it is expected that the execution of the infrastructure will begin in the fourth quarter of 2014. The company will construct and develop the Estate Site in accordance with the latest industrial specifications and provision of infrastructure networks. The most important industries attracted to this Estate will be technological, pharmaceutical and light medical industries.

3. Zarqa'a Industrial Estate

The Zarqa'a Industrial Estate will be built on a total land zone of (2475) dunums, the first phase will include (1021) dunums. The Estate is characterized by its strategic location which comes in the center of a zone that includes the Free Zone in Zerqa, Dhuleil area and Queen Alia International Airport. The designs have been completed and the execution of the infrastructure is expected to commence in the second half of 2014. This Estate will be a base for the many industries now scattered all over Zarqa'a Governorate.

4. Salt Industrial Estate

The Total area of the plot of land is (260) dunums, of which (221) dunums is investible. The Estate will be built and equipped in one phase, and the execution of the infrastructure is expected to commence at the end of 2014.

5. Al-Muwaqqar Industrial Estate

A Brief History

- ◆ Total land area is 2500 dunums.
- ◆ The first phase is 1444 dunums. And an area of 1315 dunums will be developed during the second phases in the company's action plan for the years (2014-2020).
- ◆ The second Industrial Estate in the capital of Jordan, Amman, and is considered an extension to the Abdullah II Industrial Estate Bin Al-Hussein (Sahab) because it is fully occupied.
- ◆ designated as a development zones under the Development Zones Laws.



The Competitive Advantage

- ◆ Strategic location alongside the international highway connecting Jordan to Saudi Arabia and Iraq.
- ◆ Located 120 km from the Jordanian Saudi borders and 310 km from the Jordanian Iraqi borders.
- ◆ The Adoption of best international practices in the field of creation and developing industrial estates in terms of advanced infrastructure and basic services.
- ◆ Preferential advantages and incentives.

Table No. 5 showing the number of companies, the invested Capital, export and the workforce for the year 2012 – 2013.

<i>Al-Muwaqqar Industrial Estate in Figures</i>				
Year	Number of Companies	Invested Capital (million JD)	Exports (million JD)	Workforce
2012	13	196,8	(**)-	*1460
2013	21	225,3	(**)-	*2068

* Expected workforce size.

** Factories are under construction (2012-2013)

4. Aqaba International Industrial Estate / Aqaba

A Brief History

- ◆ The total land Area is 2750 dunums. 570 dunums was developed in the first phase.
- ◆ The net area suitable for investment is 490 dunums.
- ◆ This Estate holds a great importance and regarded as a pilot experiment because of its existence in the Aqaba special Economic Zone, and because it is the first of its type in the Middle East. Moreover, to stimulate the private sector's role, a company with a high and long experience reputation in the field of management and marketing of industrial estates has been selected to develop, manage, and market Aqaba International Industrial Estate.



The Competitive Advantage

- ◆ Located within the Aqaba Special Economic Zone.
- ◆ Proximity to Aqaba port and international airport.
- ◆ Border post among a number of neighboring countries.
- ◆ Accreditation as a qualified industrial estate.

Table No. 4 showing the number of companies, the invested Capital, export and the workforce for 2013.

<i>Aqaba International Industrial Estate / Aqaba in Figures</i>				
Year	Number of Companies	Invested Capital (million JD)	Exports (million JD)	Workforce
2013	38	190	100	950

3. Al-Hussein Bin Abdullah II Industrial Estate A Brief History

- opened on September 2000.
- The second qualified industrial zone in the world.
- The total land zone is 1856 dunums.
- The developed land zone is 786 dunums. Also; a zone of 1085 dunums will be developed in the first and second phases of the Company's action plan for the years (2014 – 2020).

The Competitive Advantage

- A qualified industrial zone.
- Preferential sale and lease rates.
- Outstanding exemptions and facilities.
- Proximity to Aqaba Port.



Table No. 3 showing the number of companies, the invested Capital, export and the workforce for the year 2008 – 2013.

<i>Al-Hussein Bin Abdullah the Second Industrial Estate in Figures</i>				
Year	Number of Companies	Invested Capital (million JD)	Exports (million JD)	Workforce
2008	10	32,30	82,70	2873
2009	14	32,63	77,47	2388
2010	14	37,76	80,68	2490
2011	14	34,77	73,84	2405
2012	22	37,22	73,80	2657
2013	22	38,54	96,30	2947

2. Al-Hassan Industrial Estate / Irbid

A Brief History

- Established in 1991.
- The first qualified industrial estate in Jordan.
- The total land zone is 1178 dunums*.
- Located 75 km to the north of Amman, the capital of Jordan.



The Competitive Advantage

- A qualified industrial zone.
- Proximity to the northern border crossing point.
- The largest organized industrial complex in the northern area.

*Dunum is a size measurement that is equivalent to 1000 (one thousand) square meter, plural is dunums.

Table No. 2 showing the number of companies, the invested Capital , export and the workforce for the year 2008 – 2013

<i>Al-Hassan Industrial Estate in Figures</i>				
Year	Number of Companies	Invested Capital (million JD)	Exports (million JD)	Workforce
2008	104	247,00	279,00	21055
2009	98	183,23	215,93	11557
2010	103	187,45	235,86	13848
2011	106	215,85	277,80	14054
2012	114	226,45	298,27	14056
2013	124	240,00	344,15	17493

2\1 Existing Industrial Estates while completing and sustaining infrastructure therein, as follows:

1. Abdullah II Industrial Estate / Sahab

A Brief History

- The first Industrial Estate that was established in 1984; also, it is considered largest industrial Estate in the Kingdom.
- The Estate is located 12 km southeast of Amman , the capital of Jordan.
- The total land zone of the estate is 2,530 dunums*.

* Dunum is a size measurement that is equivalent to 1000 (one thousand) square meter, plural is dunums.



The Competitive Advantages

- Proximity to the capital of Jordan, Amman.
- The largest organized industrial Estate in the Kingdom.
- Proximity to the major roads connecting the neighboring countries (by land and air).

Table No. 1 showing the number of companies, the invested Capital, Exports and the workforce for the year 2008 – 2013.

<i>King Abdullah II Industrial Estate in Figures</i>				
Year	Number of Companies	Invested Capital (million JD)	Exports (million JD)	Workforce
2008	360	1002.00	411.06	12667
2009	356	1012.27	414,22	12993
2010	358	961.42	510,5	13596
2011	367	1019.75	408	14341
2012	382	1478.70	461,65	14260
2013	412	1600.00	519,55	16000

private companies specialized in the development and management of development zones.

- transfer gradually to work on commercial profit-making basis, taking into account the developmental responsibility of the Company with a view to maximizing the revenues, the financial solvency , and the funding that contributes to the growth and the sustainability of the company's activities.

2- The Company Action Plan on the medium and long terms for the existing and the future Industrial Estates for the years 2014 – 2024.

The establishment of Industrial Estates depends on economic and financial feasibilities studies, the flow of industrial investments movements, and their competitive abilities to attract investments, in addition to the provision of the required funding for executing these estates with full internal and external infrastructure networks with their basic and support services.

In line with the output of the industrial map approved by the government for the years 2006 – 2030 and its amendments, and in line with the Royal letter to the Prime Minister for drafting a clear future conceptualization for the Jordanian economy for the next ten years based on supporting the economic growth drivers, controlling the general budget deficit, maintaining the financial and fiscal stability , enhancing competitiveness , and creating an investment – attractive environment in order to provide further job opportunities for Jordanian men and women. In view of this, the Jordan Industrial Estates Company has developed an executive program for the medium and long terms for the years 2014 – 2024

The philosophy of establishing industrial estates is based on contributing to the creation of a friendly investment environment and enhancing the elements that attract industrial investments. This may be achieved by providing integrated infrastructure elements and providing the required services for attracting investments under the conditions of the economic openness witnessed by the Kingdom, with the effort of maximizing the opportunities for taking advantage of the regional and international agreements signed by Jordan.

Our Vision:

A pioneer and trusted partner that fosters sustainable investments oriented towards Jordan and the Middle East.

Our Mission:

To evolve and manage investments at the developed zones by using the best global standards of services and infrastructure to support investments of high and sustainable added value that keep pace with developments , and create reliable strategic partnerships in accordance with fair commercial principles based on excellence in performance, simplification of procedures and an array of preferential advantages.

Strategic Objectives:

- Attract and sustain investments through strategies, plans and modern marketing mechanisms based on advantages and strategic location, while concentrating on attracting developing and promising opportunities by effective communication and promotion with investors and developers.
- Develop infrastructure and services that keep pace with the investors' requirements and contribute to the competitiveness of the developed sites to generate economic returns appropriate for both the investors and the Company.
- Maximizing the benefit derived from the advantages granted under the law and regulations of the development zones in partnership with the Development Zones commission ,Free Zone Commission and other concerned parties (Customs and Tax .) through action plans, training programs and the media , as well as , encouraging the investors to take advantage of the legal environment.
- Upgrading the efficiency and the effectiveness (to be a graceful and effective company) through institutional development , restructuring and improving procedures that Commensurate with the new legislative environment, global standards and social responsibility in managing the

First: Strategic Plan and Company Programme of Action on the Medium and Long Terms for the Years (2014 – 2024)

1. Strategic Plan for the company for the years (2012 – 2015).

Brief Overview about JIEC Company

The Jordanian Industrial Estate Company is considered the legal successor of the Jordan Industrial Estate Corporation which was established in 1980 as one of the tributaries of the national economy. It has accomplished, during its march which exceeded a quarter of a century, an effective developmental and strategic performance, as it worked in close cooperation with private sector institutions on promoting Jordan as a suitable and distinguished environment for investment. The Company also worked according to the holistic concept to the Industrial Estates and modern infrastructure services and provision of developed lands and industrial buildings prepared for serving the investors.

Also; The Company has obtained the trust as an industrial estate developer in Jordan, credited to the long experiences that is dedicated to give the greatest, it achieved the ISO quality certificate and has been awarded the first-place gold award of King Abdullah II for Excellence in Government Performance and Transparency, in addition to many appreciation certificates awards on both national and international level.

The Jordan Industrial Estates Company was converted into a private shareholding company under the Development Zones Law No. 2 of 2008 with the aim of enhancing the investment environment through the unification of the investment references; furthermore , under the Development Zones Law, the Industrial Estates of the Company are considered as development zones through which the present industrial projects inside the industrial estates take advantage of the extra benefits and incentives offered by the new law.

The Company task is to construct , develop , and manage the industrial estates on a scale that holistically involves all Governorate s of the Kingdom in which it will combine between the provision of basic services and the infrastructure services like water, electricity, communications and support services which act as the major support to the industrial productive operations and diversification thereof to include financial banking, customs, health and security services ... etc. This has contributed to the Company's success and achievement of its objectives in constructing, developing and expanding horizontally and vertically in their projects for thirty years to cover the northern, central and southern areas of the Kingdom.

rate increased in 2013 to approximately (12.6%) compared to (12.2%) in 2012 according to the official statistics. The inflation rates are on the rise; While inflation rate in 2012 was (4.7%), it increased in 2013 to reach (5.6%), because of the rising global energy prices, which reflected on prices of imported goods, on the one side, and the liberalization of oil products prices which had a direct impact on the increase in the prices of “oil and lightning” and transportation, on the other side, in addition to the increase of foodstuffs prices in the local markets.

As for the Kingdom’s reserves; it had recovered their secure levels on their fourth quarter to (US \$ 12.06 bn.) in 2013 after it reached to less than (US \$ 6.2 bn.) at the beginning of the year. This growth in reserves materialized as a result of the aids received by the Kingdom in 2013, which were the largest aids ever received by the Kingdom in one year (US \$ 3.4 bn), in addition to the loans obtained by the Kingdom from the IMF (International Monetary Fund) and from the local banking system in foreign currencies, which reached, for the first time in its history, to US \$ (1.15 bn).

Accordingly; the current account deficit of the Gross Domestic Product in the balance of payments went down from (15.2%) in 2012 to (10%) in 2013 and the general budget deficit for the central government and independent institutions declined from (12%) to (8.3%) in the same period of comparison, despite instable regional pressures.

Jordanian Economic Performance Indicators for 2013

The Jordan repercussions of the unstable economic and political conditions at the regional and global level are still shadowing the performance of the Jordanian economy. In the aftermath of the global financial and economic crisis; economic and political crises emerged successively in the region, the most prominent of which was the political turmoil in Syria during 2013 and the resultant inflow of hundreds of thousands of Syrian refugees into the Kingdom. This created a great burden on the national economy as well as on all economic sectors, especially that the Syrians in the Kingdom outnumbered 1.3 million persons, whether they were refugees or residents; Moreover, Syrians created a great pressures on the infrastructure and on the health and education sectors as well as on other sectors which are still funded from the government budget. This has prompted the Government to borrow internally and externally in order to meet the increasing expenditure at a time when foreign assistance has diminished and many of the donors have failed to honor their responsibilities towards the Syrian crisis.

Yet, despite that, the Jordanian economy in 2013 achieved a stable performance in comparison with the former year. The national economy grew by (2.8%) in 2013 according to the Department of Statistics estimates, a ratio not significantly different from the average growth for 2012 which amounted to (2.7%). Still, the growth that was registered in 2013 remained below the level achieved during the period of (2000 – 2008) which amounted to an annual average growth of (6.6%). The economic growth in 2013 was driven by the recovery in the performance of most of commodity and service sectors, especially the construction and manufacturing sectors.

In light of continuing population growth in 2013 at the level of (2.2%), the average per capita income of GDP increased by (0.5%) to reach JD (1665.9) in 2013. As to the labor market, the unemployment

CEO / President Statement:

Dear Shareholders

As the pledge has always been, the sense of responsibility for nationalism is the basis of our performance. It is with big efforts enhanced with long years of experience that we managed to fulfill great achievements written with illuminated letters, which testify that the Company is firmly marching towards its goals and objectives for building a strong and solid Jordanian economy that is tantamount to our ambitions and aspirations.

In 2013, the Company efforts were focused on coupling between improvement of performance and attracting various industrial investments for creating a realistic and distinguished investment environment that would contribute to motivation and attraction of more new investments into the industrial estates.

In addition, the fruitful and constructive cooperation with the civil society organizations of both the private and public sectors with the national ambitious outcomes played a role in raising the Company's productivity and upgrading its level of performance.

The experience accumulated over a period of three decades rendered the Company a reference for planning, construction, management and marketing of industrial estates. It is to be noted that an agreement was signed with Mafraq Development Company for the planning, construction, management and promotion of the Mafraq Industrial Jordanian Estate, which took place in view of the Company's efficiency in the field which has made it a regional reference with brotherly countries looking at it as a destination for seeking expertise in the field of construction, development and management of industrial estates.

In conclusion, I would like to express my thanks and appreciation to all colleagues who offered great efforts to help maintain the Company's pioneer position and help it proceed on the road of success and development year after year, the coming better than the former.

Best regards,

President / CEO
Dr. Loay Munir Sehwal

Chairman of JIEC board statement:

Dear Shareholders

Investment spending is considered as the major and basic pillar for increasing the volume of investments to achieve a high growth rate in the gross domestic product. That requires a favourable investment environment appropriate for both local and foreign investors, especially with the issuance of important investment legislations for creating an investment encouraging infrastructure. However, this is insufficient in itself, as highly qualified people must be provided to deal with the economic and investment aspects in general. This requires scientific, open-minded mentalities and removal of all red tapes and bureaucracy which are obstacles to economic and investment activities.

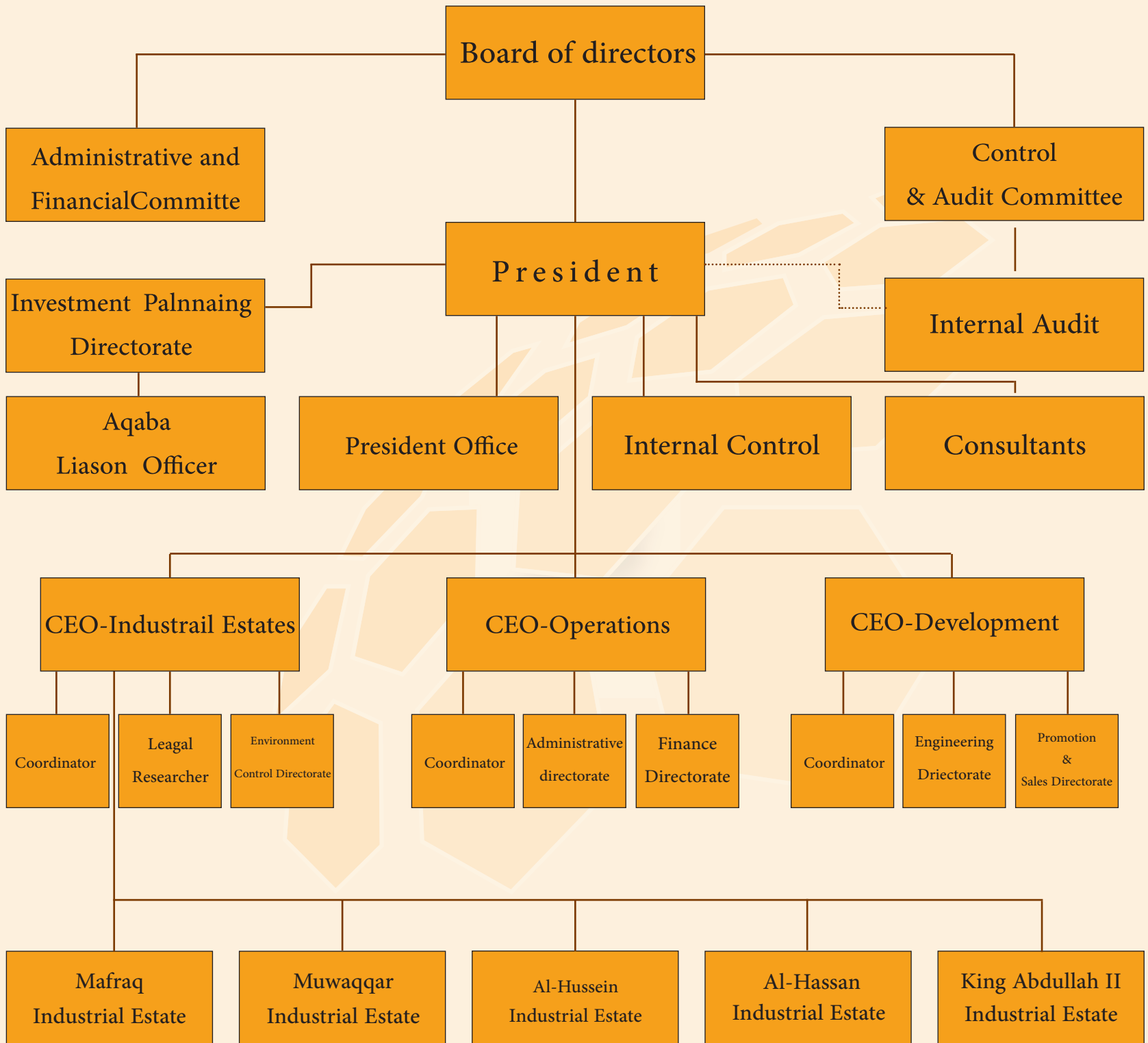
In light of the interdependence between the concepts of macro economy, fiscal policy and monetary policy, increasing the investment size and efficiency is directly proportional to the real growth of the total economic process for restoring general balance. However, there is a sort of gap or disjunction between theorizing and the actual reality; and the reason for that are external variables which negatively affect the economic process and its balance. Once we identify and restrict these external variables, their impact will remain limited and we will have succeeded in developing and updating the productive process, its stability and balance, and will have contracted the gap between theory and reality.

It is the investment multiplier that accelerates the growth and development of the economy, and accordingly, employing labor in all productive sectors, especially in the commodities field and the industrial sector in specific. The industrial sector's outputs are of a high efficiency in all productive processes, and this positively reflects on the economy sustainability.

In 2013 the Jordanian economy faced a continuation of the major challenges that it faced since the beginning of 2011 when there were signs of a financial crisis faced by the Euro zone and the instability crisis faced by the Arab region. It is well known that the national economy is correlated with the Arab and European economies, which account for about two thirds of the international trade for the Jordanian economy.

The Jordanian economy is characterized by its small size and relatively high susceptibility to regional and global developments together with temporary structural imbalances and distortions. The services sector, with all its fields including Government services sectors has dominated two thirds of the country's gross domestic products, while the industrial sector, with its two branches, manufacturing and mining, provides for one fourth of the gross domestic product. The industrial estate's contribution in the industrial sector increased during the past two decades, thanks to the efforts of the successive Company administrations and its staff. I send all the staff my deep thanks and appreciation, and call upon them to intensify efforts for further contributions for building the nation and the citizens under the auspices of His Majesty King Abdullah II Bin Al-Hussein, May God protect and preserve him.

Chairman
Dr. Ali Al-Madadheh



Executive Management of JIEC



President / CEO
Dr. Loay Munir Sehwal



Advisor
Dr. Muhsen Al-Kloub



CEO - Development
Mr. Oday Obaidat



CEO - Industrial Estates
Mr. Omar Juwaid



CEO - Operations
Mr. Osama Shafakoj

1. HE Eng. Yarub Al Qudah, Member of the Board of Directors since 07/04/2014.
2. HE Dr. Adel Sharkas, Member of the Board of Directors since 07/04/2014.
3. HE Dr. Jalal Al-Dab'i, Member of the Board of Directors since 28/02/2013.
4. HE Eng. Mohammad Al-Sughayir, Member of the Board of Directors since 01/01/2014.
5. HE Dr. Bassam Al-Talhouni, Member of the Board of Directors until 24/08/2013.
6. HE Dr. Omar Al-Zu'bi, Member of the Board of Directors until 01/02/2013.
7. HE Eng. Nizar Ghannam, Member of the Board of Directors until 07/04/2014.

Board of Directors



HE Dr. Ali Al-Madadhe
Chairman



HE Mr. Fawzi Hiyasat
The Representative of the Social
Security Corporation Shares



1 HE Eng. Yaarub Al-Qudah
Government Representative



HE Eng. Zaidan Younes
Representative of
Al-Motarabetah for Investment



2 HE Dr. Adel Sharkas
Government Representative



HE Mr. Usama Haj Yahia
The Representative of The Housing Bank
for Trade & Finance



3 HE Dr. Jalal Al-Dab'i
Government Representative



HE Eng. Yousef Al-Shamali
Government Representative



4 HE Eng. Mohammad Al-Sughayir
Government Representative

Table of Contents

	Page Number
Board Of Directors	6
Executive Management Of Jiec	5
Organisational Chart	8
Chairman's Statement	9
Ceo's Statement	10
Performance Indicators Of The Jordanian Economy For 2013	11
<i>First: Strategic Plan</i>	
- Strategic Plan (2012 – 2015)	11
- Program Of Action On The Medium And Long Terms For The Present And Future Industrial Estates For The Years 2014 – 2024	13
<i>Second: Company Achievements And Activities In 2013</i>	24
- General Policy	24
- Promotional Activities	24
- Training And Development	25
- Basic And Support Services At The Industrial Estates	25
- One Stop Shop (Investor Services Office)	27
<i>Third: Company Financial Performance Evaluation For 2013</i>	32
Fourth: Social Involvement Of The Industrial Estates	33
Financial Statements	34







